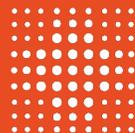




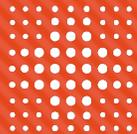
Organizzazione e macro processi delle professioni sanitarie

CRISTIANO PELATI – Direzione DATeR



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

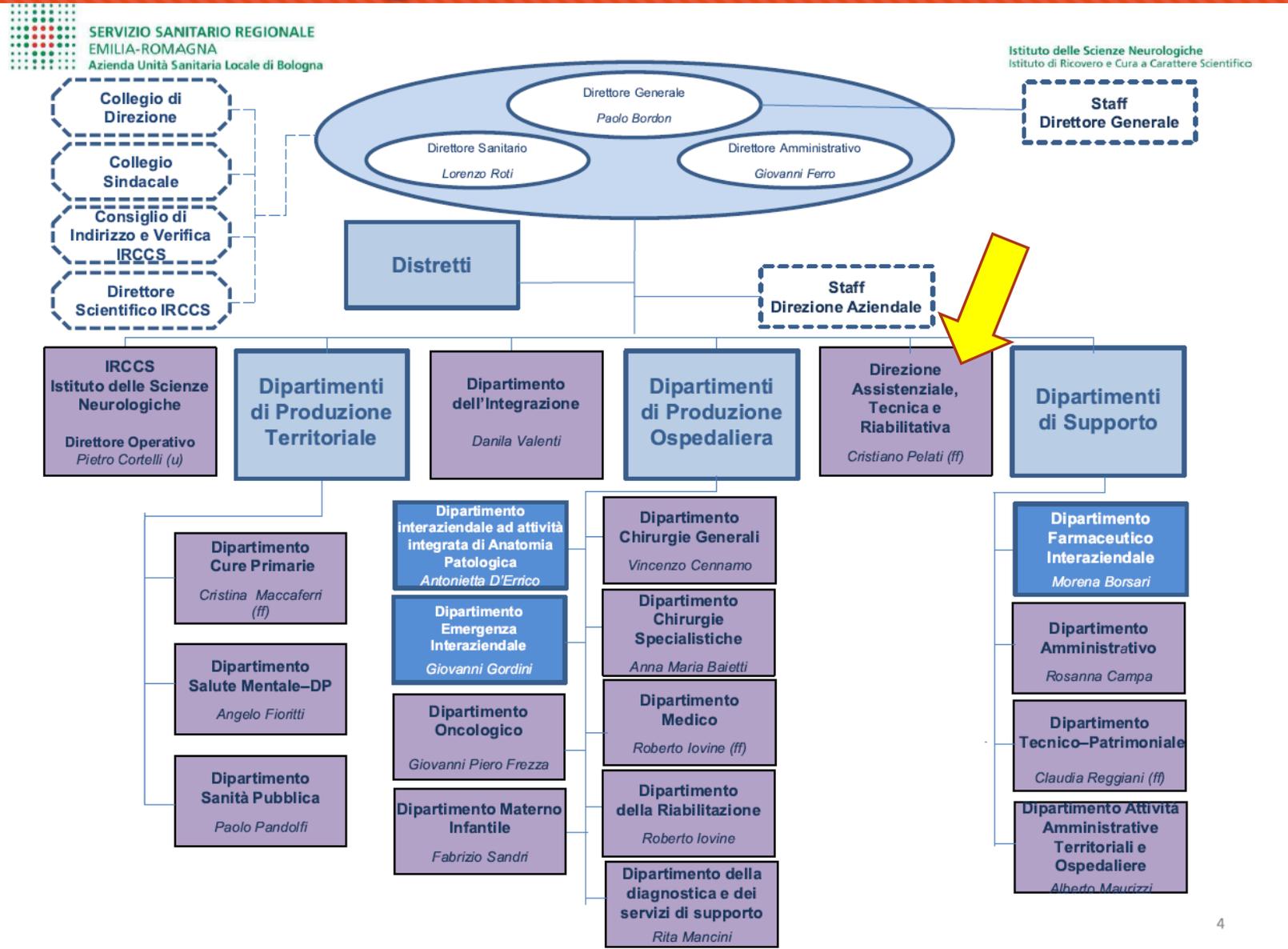
Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



DATEr Un po' di storia.....

- L'Atto Aziendale del 5 luglio 2005, individua il Servizio Assistenziale, Tecnico – Sanitario e Riabilitativo quale struttura a valenza aziendale, titolare di indirizzo, direzione e coordinamento del personale.....
- Del. 262/2014 viene istituita la Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa (DATEr), quale struttura gestionale che afferisce in linea diretta alla Direzione Strategica, articolata in unità organizzative, che assume responsabilità diretta degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite.
- Del. 321/2016 «Ridefinizione della struttura organizzativa del DATEr» al fine di garantire una maggiore coerenza dell'assetto organizzativo della struttura con la rete ospedaliera e con l'articolazione territoriale dell'azienda

DATEr: organizzazione





PERSONALE AFFERENTE AL DATeR

- Personale Infermieristico/Ostetrico
 - Personale della Riabilitazione
 - Personale tecnico-sanitario
 - Personale della Prevenzione
 - Assistenti sociali
-
- OTA/OSS/AUS
 - Amministrativi



DATeR	6400
PROFILO	
INF	3802
OOA	1190
TSLB	256
TSRM	235
RIA	224
TS	181
OST	166
ALT	95
EDU	75
AS	60
LOG	58
DIET	26
OFT	11
AMM	11
AUD	8
NPM	2



Vision «proiezione nello scenario futuro»

Garantire l'erogazione del processo assistenziale con azioni coordinate finalizzate al sistema salute promuovendo:

- Presa in carico e continuità assistenziale nella comunità, in prossimità, nei percorsi specialistici e nei percorsi tempo dipendenti;
- Organizzazione e gestione di processi assistenziali multidisciplinari sicuri ed efficaci;
- Introduzione di modelli organizzativi assistenziali con particolare attenzione agli aspetti di umanizzazione, personalizzazione e valutazione dei risultati;



Mission «ciò che la contraddistingue»

- Assicurare la pianificazione, la programmazione, la gestione, l'organizzazione, l'erogazione, la valutazione ed il miglioramento continuo della qualità assistenziale garantita dal personale afferente in base agli obiettivi delineati dalla Direzione Strategica;
- E' responsabile del governo e della promozione di modelli organizzativi e professionali innovativi attraverso lo sviluppo e la valorizzazione delle professioni sanitarie;
- Promuove il processo di responsabilizzazione professionale, favorendo l'integrazione multidisciplinare, con attenzione alle persone;



DATEr – LIVELLI DI RESPONSABILITÀ

La Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa è una struttura organizzativa articolata in **quattro livelli di responsabilità**, fortemente integrati tra loro e con tutte le strutture aziendali, con funzioni di tipo strategico, gestionale ed organizzativo.

Il **primo livello** di responsabilità è quello di **Direzione**, composto dal

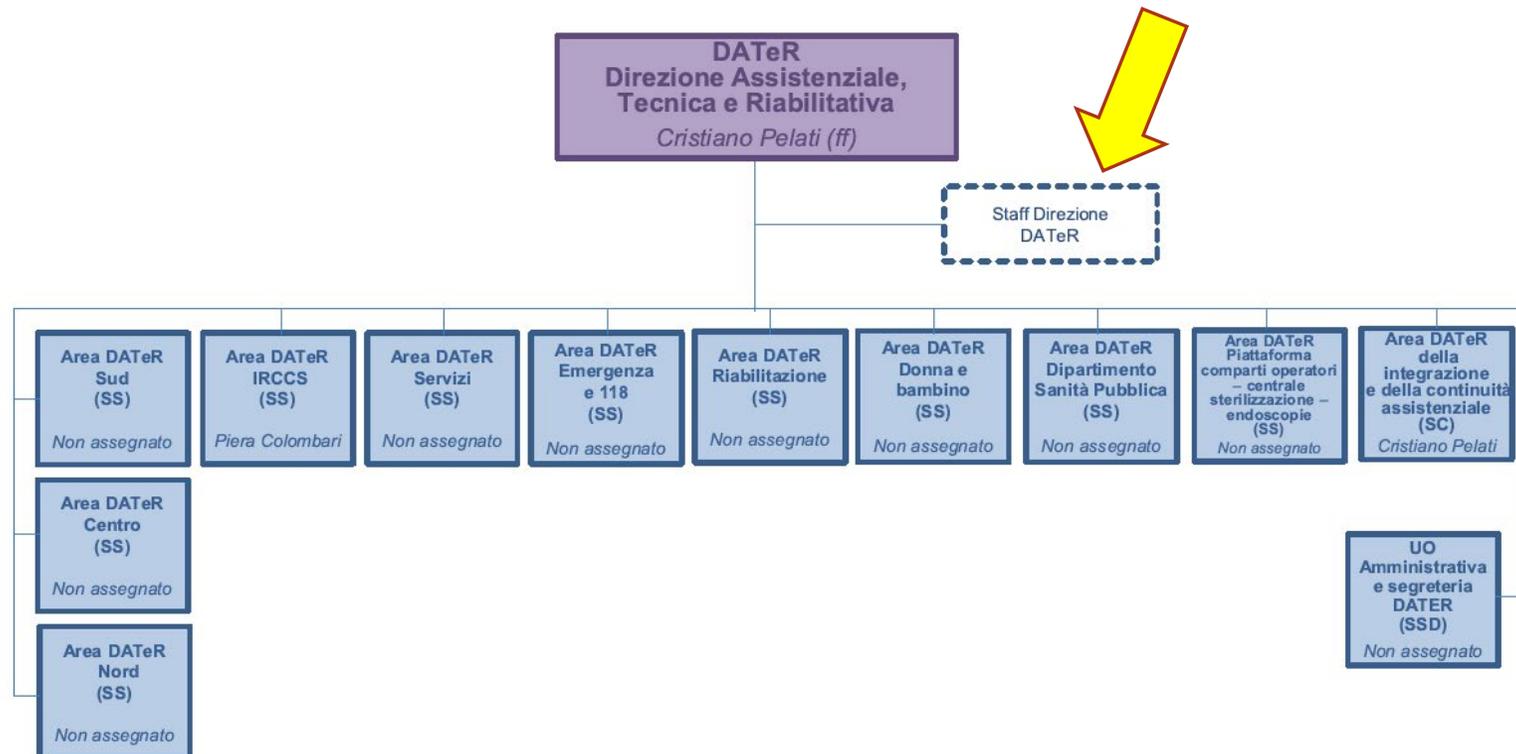
Direttore DATEr, dallo Staff e dalla “UO Amministrativa e segreteria (SSD)”

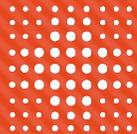
DATeR: organizzazione



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico





DATEr – LIVELLI DI RESPONSABILITA'

Lo Staff della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa articolazione alla quale è demandato il compito di coadiuvare e supportare il Direttore DATEr nelle attività di governo delle risorse umane, dello sviluppo dei modelli organizzativi e professionali e nella realizzazione di modelli formativi.





DATEr – LIVELLI DI RESPONSABILITA'

Il **secondo livello** di responsabilità è costituito dai Responsabili delle Strutture Semplici (SS)/struttura complessa (SC) (denominate **Aree DATEr**), caratterizzate da una forte valenza gestionale con la funzione di garantire l'integrazione delle attività assistenziali e delle risorse professionali tra ospedale e territorio o su base funzionale

Il **terzo livello** è quello dei responsabili di **Unità Organizzativa DATEr** (UO)/Responsabili di **Processo**, individuati quali incarichi di Funzione

Il **quarto livello** di responsabilità è costituito dai coordinatori responsabili delle UA/Funzioni, individuati quali incarichi di coordinamento.



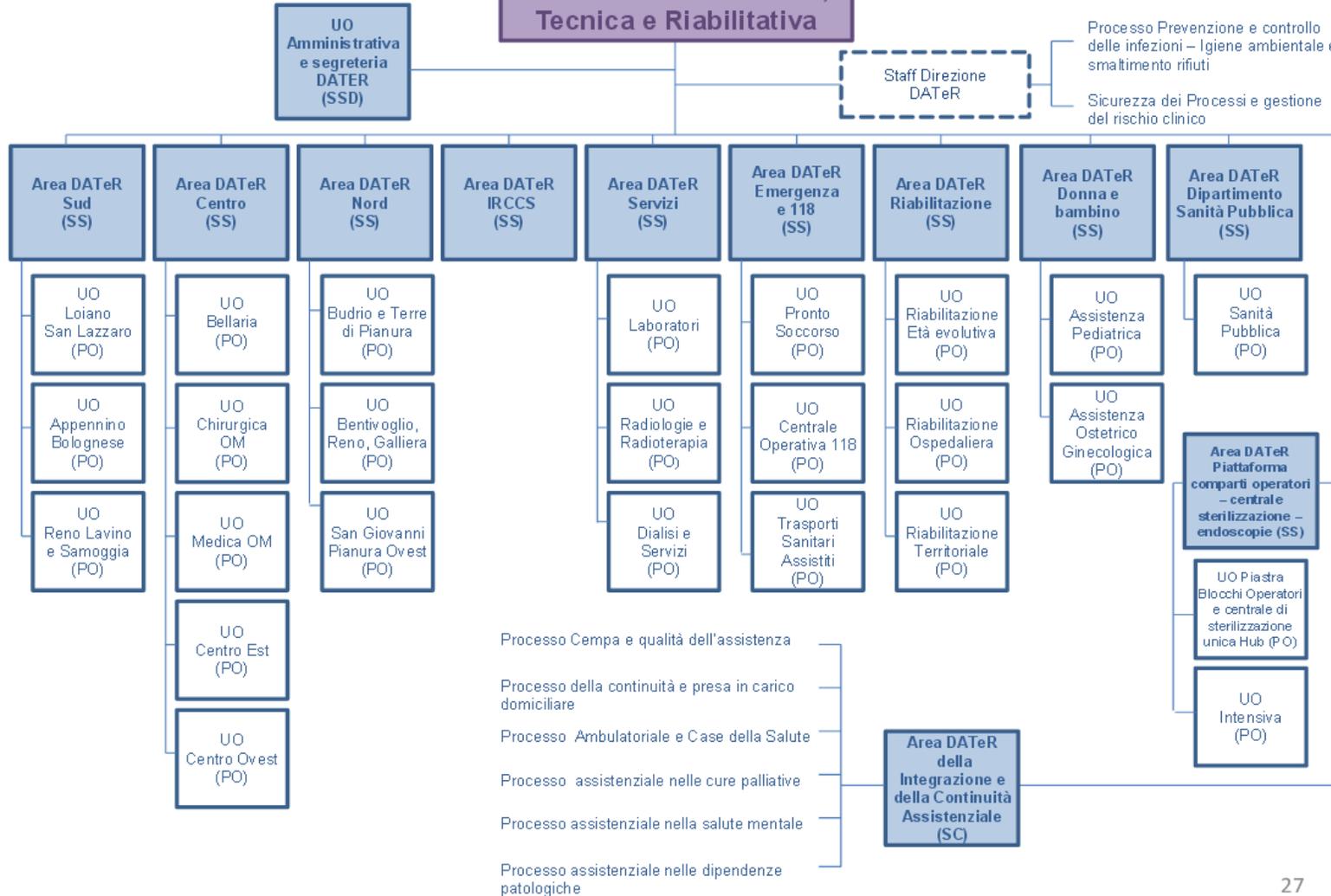
DATer



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

DATer Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico





Dirigenti e Responsabili di Area o Processo

- Gestiscono le risorse assegnate secondo logiche di imparzialità, trasparenza ed equità rispondendo dei risultati complessivi;
- Determinano alla luce dei dati e delle informazioni raccolte/disponibili i livelli di risposta organizzativa e assistenziali negli ambiti di competenza;
- Trasferiscono attraverso i processi comunicativi e formativi le linee di direzione e gli obiettivi assegnati di cui valutano le performance;
- Sostengono i livelli di management intermedio ed i collaboratori nell'assicurare il mandato professionale assegnato;
- Promuovono la valutazione degli esiti dell'assistenza in un ottica di miglioramento continuo della qualità;



Chi sono i Dirigenti e Responsabili?

- Dott.ssa M. Melloni Area Centro e Bentivoglio – UO Chirurgica Dott.ssa S. Serra -Dott.ssa M. Paciotti UO Medica
- UO Centro Attività Territoriali e Domiciliari Dott.ssa S. Alvisi – UO Centro Attività Salute Mentale Dott. D. Oliva
- UA Bassa soglia – Vulnerabilità Sociale e Sanità Penitenziaria Dott.ssa N. Assueri

- Dott.ssa P. Colombari Area IRCS – UO Budio Dott.ssa C. Draghetti

- Dott. B. Cacciari Area Sud e San Giovanni – UO RenoLavinoSamoggia Dott.ssa Buccalo – UO San Lazzaro Dott. G. Restino – UO San Giovanni Dott. V. Calanca

- Dott.ssa C. Berti Area Emergenza Urgenza – RAE Dott. M. Bartolomei – UO 118 Dott.ssa F. Cordenons – UO Trasporti Assistiti Dott. Veronesi

- Dott. M. Tiacci Piattaforme Operatorie –Area intensive – UO Intensiva Dott.ssa L. Tartari

- Dott.ssa F. Caveduri Area Laboratori
- Dott.ssa E. Cazolari Area Radiologie

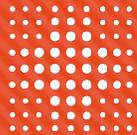
- Dott.ssa S. Guidomei Area Madre-Bambino – U.O. Pediatria Dott. Marzola

Chi sono oggi i Dirigenti e Responsabili?

- Dott. F. Moggia Processo Integrazione e Cure Palliative
- Dott.ssa R. Toschi Area Servizi e UO Dialisi – Piattaforma Dialisi Dott. Morandi – Piattaforma Ambulatori Cronicità Dott.ssa V. Cappelli
- Dott.ssa M. Petroni Processi Domiciliari e Cure Intermedie – Dott.ssa B. Galletti e Dott.ssa C. Valisella
- Dott.ssa M. Azzoni Area Riabilitativa – Dott. Ferri Area Ospedaliera – Dott. P. Cugno Area NPI
- Dott. G. Bicego Area Prevenzione
- Dott.ssa M. Billi Area igiene e rischio infettivo
- Processi di Sviluppo nella Salute Mentale Dott.ssa F. Bianconi
- Processi di Sviluppo e Organizzazione nelle Dipendenze Patologiche Dott.ssa M. Covilli
- Processi di valutazione e integrazione Socio Sanitaria Dott.ssa A. Simoni

Gli incarichi di funzione (ex coordinamenti e posizioni organizzative)

- I livelli di coordinamento e di posizione organizzativa che afferiscono al DATER sono circa 250;
- Nel nuovo sistema di classificazione in incarichi di funzione saranno formalmente riconosciute le «note» competenze di gestione o di tipo professionale;
- Costituiscono il livello di management intermedio che gestisce attivamente il team preoccupandosi delle competenze e della formazione di ognuno dei suoi membri affinché questi insieme portino valore all'organizzazione attuando efficacemente ed efficientemente i modelli assistenziali.
- I ruoli di management intermedio sono i leader dei team operativi ed insieme a propri collaboratori sono le «fondamenta» del sistema assistenziale da cui dipendono i risultati dei processi assistenziali;



Progetti in Corso

- La Rivisitazione del modello clinico assistenziale in ambito ospedaliero secondo logiche di case management e intensità clinico assistenziale;
- La Rideterminazione dei livelli organizzativi per l'accesso alle cure territoriali;
- Il Ridisegno del modello clinico assistenziale in ambito territoriale con l'introduzione dei professionisti di comunità (IFC, Fisioterapista, Ostetrica..);
- Il sostegno ai percorsi di sviluppo della Telemedicina e della Certificazione di Qualità dei processi organizzativi;
- Valutazione del capitale intellettuale aziendale a fini dell'articolazione di un sistema di valorizzazione delle competenze;



DATEr: organizzazione

○ Intranet aziendale - Percorso

Articolazioni Organizzative

https://intranet.internal.ausl.bologna.it/servizi/serv_sater

Grazie per l'attenzione

Per informazioni ulteriori segreteria.dater@ausl.bologna.it