



ASSETTO  
SSR

TECNO-  
STRUTTURE

GESTIONE  
PERSONALE  
E PROCESSI  
AMM.VI

ROA  
LEA

DSM

DISTRETTI

# AMBITI DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE DEI DIPARTIMENTI OSPEDALIERI

**Giuliana Fabbri**

**Direttore UOC Presidio Ospedaliero Unico Aziendale**



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

**Istituto delle Scienze Neurologiche**  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



# LA RETE DEGLI OSPEDALI

## Pianura Ovest

Ospedale di San Giovanni in Persiceto

## Reno, Lavino e Samoggia

Ospedale di Bazzano

## Appennino

Ospedale di Porretta  
Ospedale di Vergato



## Bologna Città

Ospedale Maggiore  
Ospedale Bellaria  
IRCCS ISNB

## Pianura Est

Ospedale di Budrio  
Ospedale di Bentivoglio

## San Lazzaro

Ospedale di Loiano

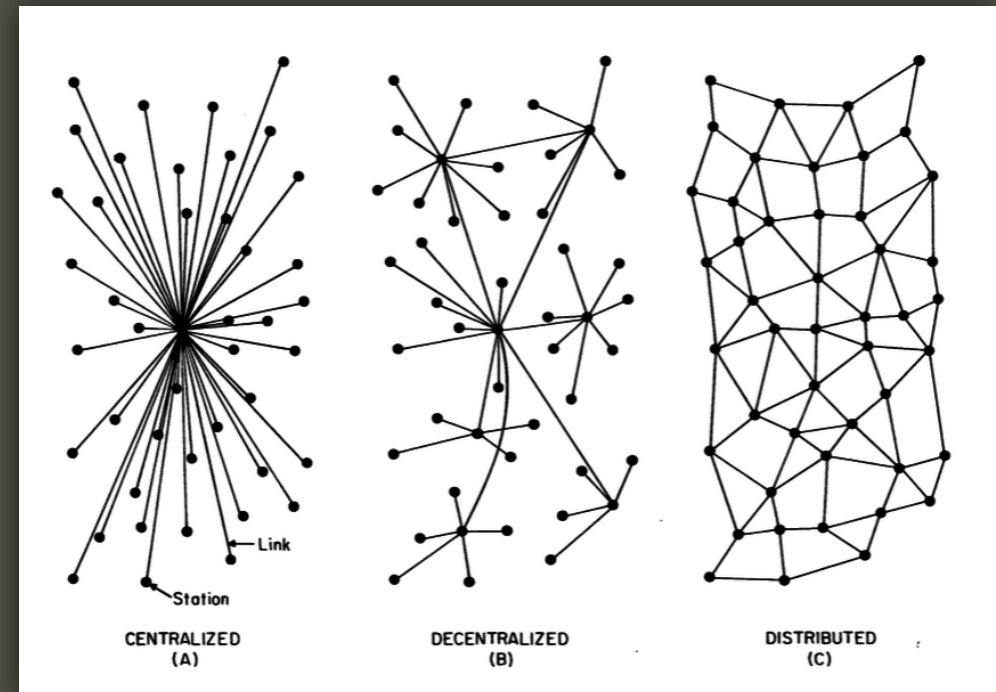


# MODELLO Hub & Spoke

Le strutture ospedaliere sono organizzate secondo il modello **HUB & spoke**: tale organizzazione prevede la concentrazione della casistica più complessa in un limitato numero di sedi Hub (centri di eccellenza) e di centri periferici Spoke, dove vengono gestiti i pazienti meno complessi.

In particolare, l'Ospedale Maggiore rappresenta uno dei punti centrali e più qualificati del modello di rete ospedaliera disegnato per la provincia di Bologna. Data la struttura polispecialistica e la vocazione alla gestione dell'emergenza-urgenza, l'OM risulta:

- Centro Hub per l'Emilia Centro nella rete dell'emergenza con il **Trauma Center** e la **Centrale operativa 118**
- Centro Hub per la rete **trombolisi stroke** metropolitana
- Centro Hub per la **rete cardiologica** (insieme all'AOU)
- Centro di riferimento per la **rete ortopedico-traumatologica e la chirurgia vertebrale in urgenza**
- Centro di riferimento per la rete di **chirurgia generale e toracica**
- Centro di riferimento per la **rete ostetrico-ginecologica e pediatrica**.
- Hub cittadino di **Chirurgia D'Urgenza**
- Hub nazionale **Area Critica Covid**





# LE PIATTAFORME PRODUTTIVE TRASVERSALI

- **AREA DEGENZE** (coordinata da un responsabile area degenze e dai bed manager afferenti alla DMPO)
- **SALE OPERATORIE** (coordinata dal RUA: responsabile unico accesso, afferente alla DMPO)
- **PRONTO SOCCORSO** (coordinata dal RAE: responsabile accesso emergenza, afferente al Dater)
- **SPECIALISTICA AMBULATORIALE** (coordinata dal RUA: responsabile unico accesso, afferente allo staff aziendale)

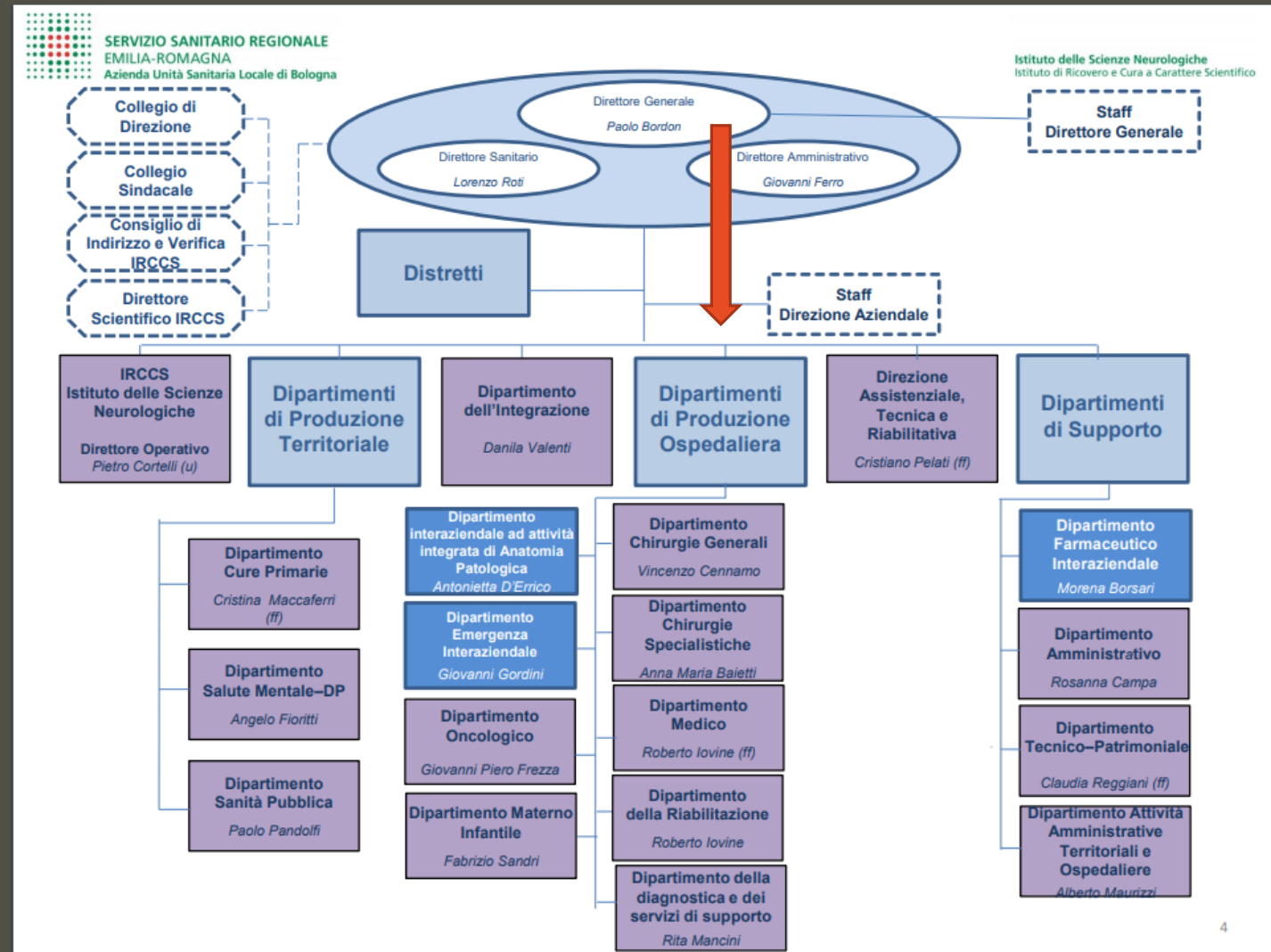




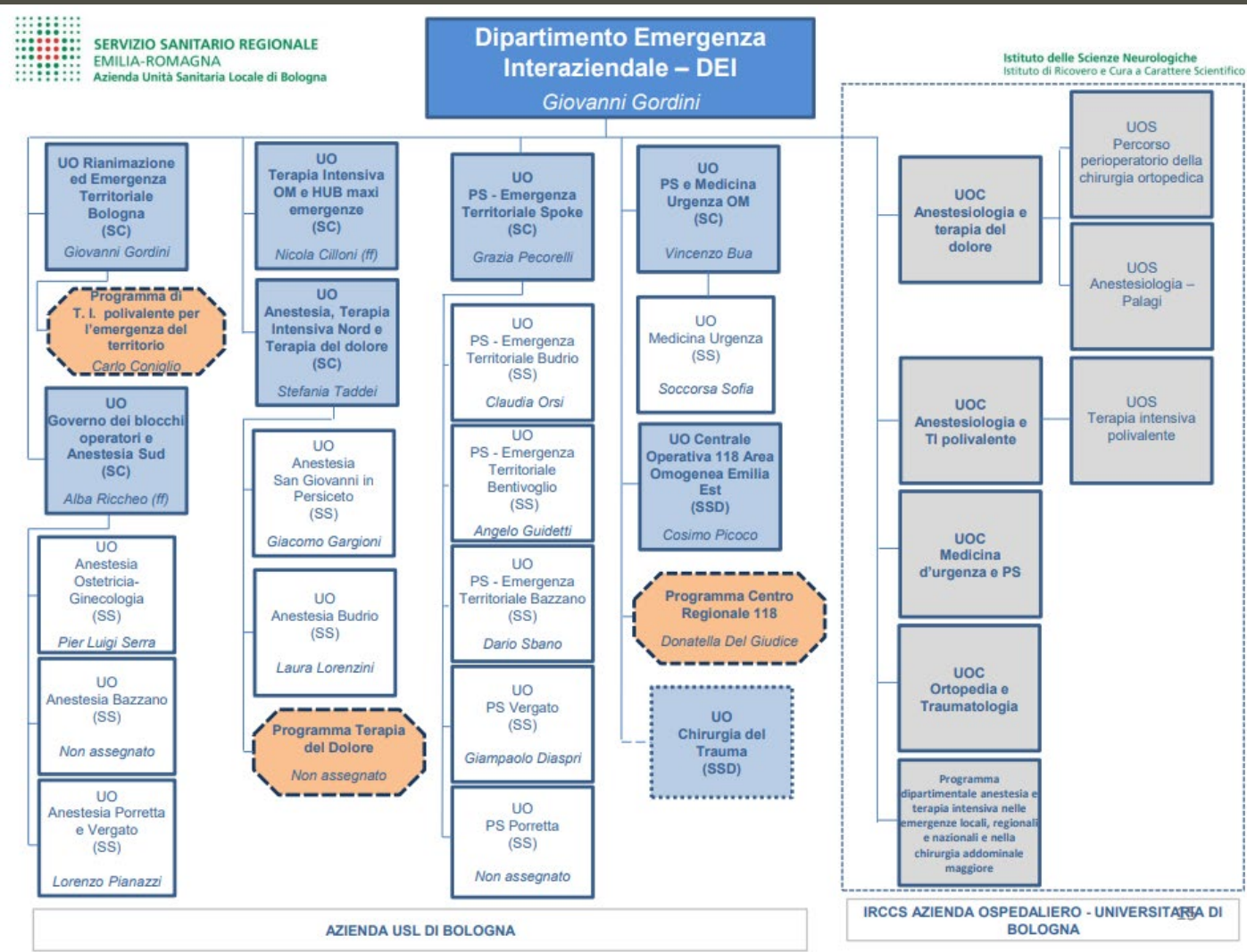
# I DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

## 9 Dipartimenti di Produzione Ospedaliera

- Emergenza Interaziendale
- Medico
- Chirurgie Generali
- Chirurgie Specialistiche
- Oncologico
- Materno Infantile
- Della Riabilitazione
- Della Diagnostica e dei Servizi di Supporto
- Interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica



# EMERGENZA INTERAZIENDALE





# EMERGENZA INTERAZIENDALE

## AZIENDA USL DI BOLOGNA

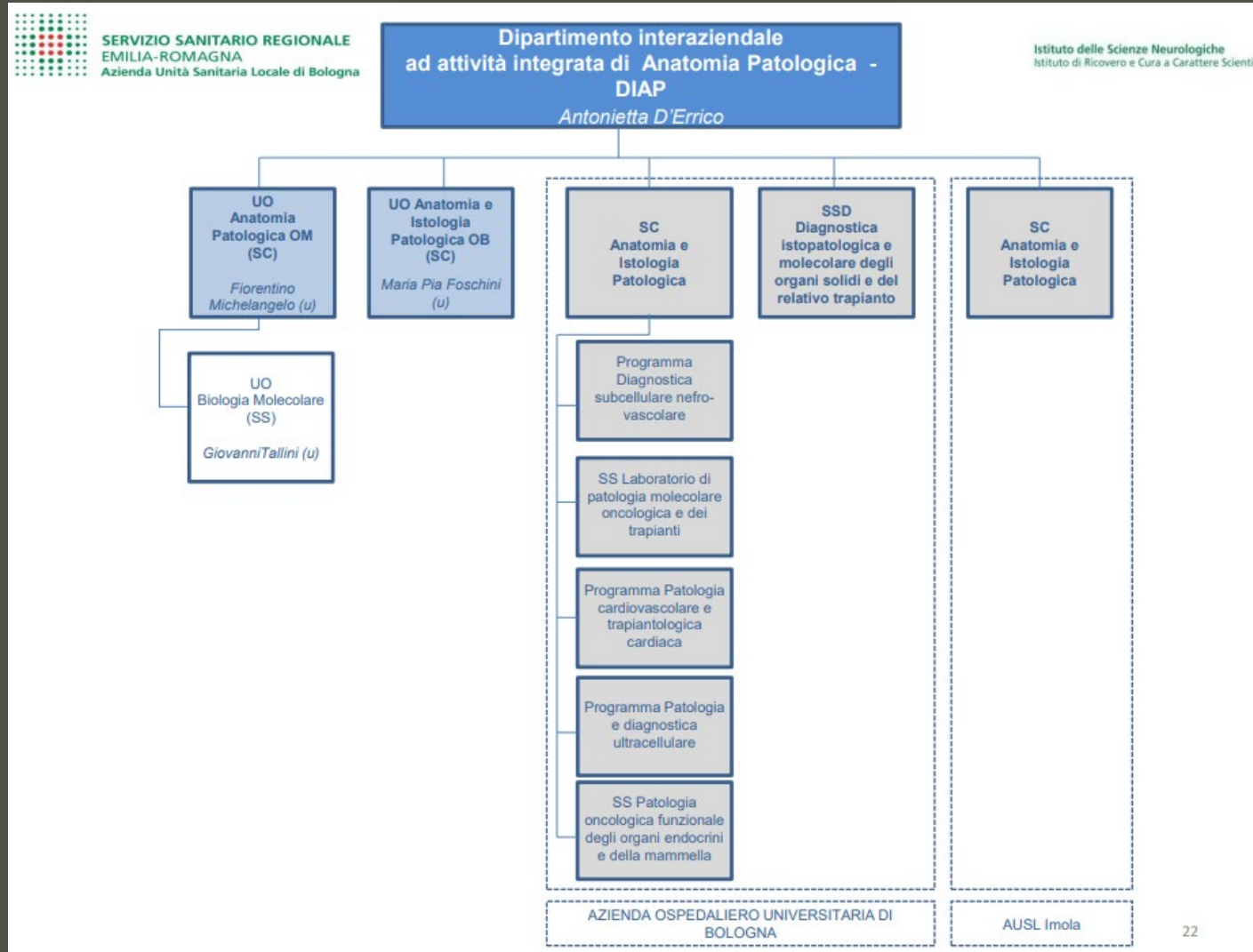
- Rianimazione ed emergenza territoriale Bologna
- Governo dei blocchi operatori e anestesia Sud, con le Anestesi dell'Ospedale Maggiore, di Bazzano, Vergato e Porretta
- Terapia intensiva Ospedale Maggiore e HUB maxi emergenze
- Anestesia, terapia intensiva Nord e terapia del dolore, con le Anestesi di San Giovanni in Persiceto, Bentivoglio e Budrio, Programma Terapia del dolore
- Pronto Soccorso Emergenza territoriale con i Pronto Soccorso di Budrio, Bentivoglio, Bazzano, San Giovanni in Persiceto, Loiano, Vergato, Porretta
- Pronto Soccorso e Medicina di Urgenza Ospedale Maggiore
- Centrale Operativa 118 Emilia Est
- Programma Centro Regionale 118

## IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA

- Anestesia e Terapia del dolore, che comprende Percorso perioperatorio della Chirurgia Ortopedica e Anestesiologia
- Anestesiologia e Terapia Intensiva polivalente
- Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso
- Programma dipartimentale anestesia e terapia intensiva nelle emergenze locali, regionali e nazionali e nella chirurgia addominale maggiore.

Il Dipartimento Emergenza Interaziendale ha tra i suoi **OBIETTIVI** la garanzia di governo di tutti i percorsi assistenziali e clinici lungo tutti i diversi livelli di cura, dal sistema delle cure territoriali per i pazienti meno critici, al ricovero nelle aree a più alta intensità di cura come quelle intensive, secondo un approccio multidisciplinare e multiprofessionale. Tutto ciò a garanzia dell'omogeneità e appropriatezza dei percorsi di cura, con particolare attenzione alle sedi più disagiate della rete ospedaliera metropolitana.

# DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE AD ATTIVITÀ INTEGRATA DI ANATOMIA PATOLOGICA



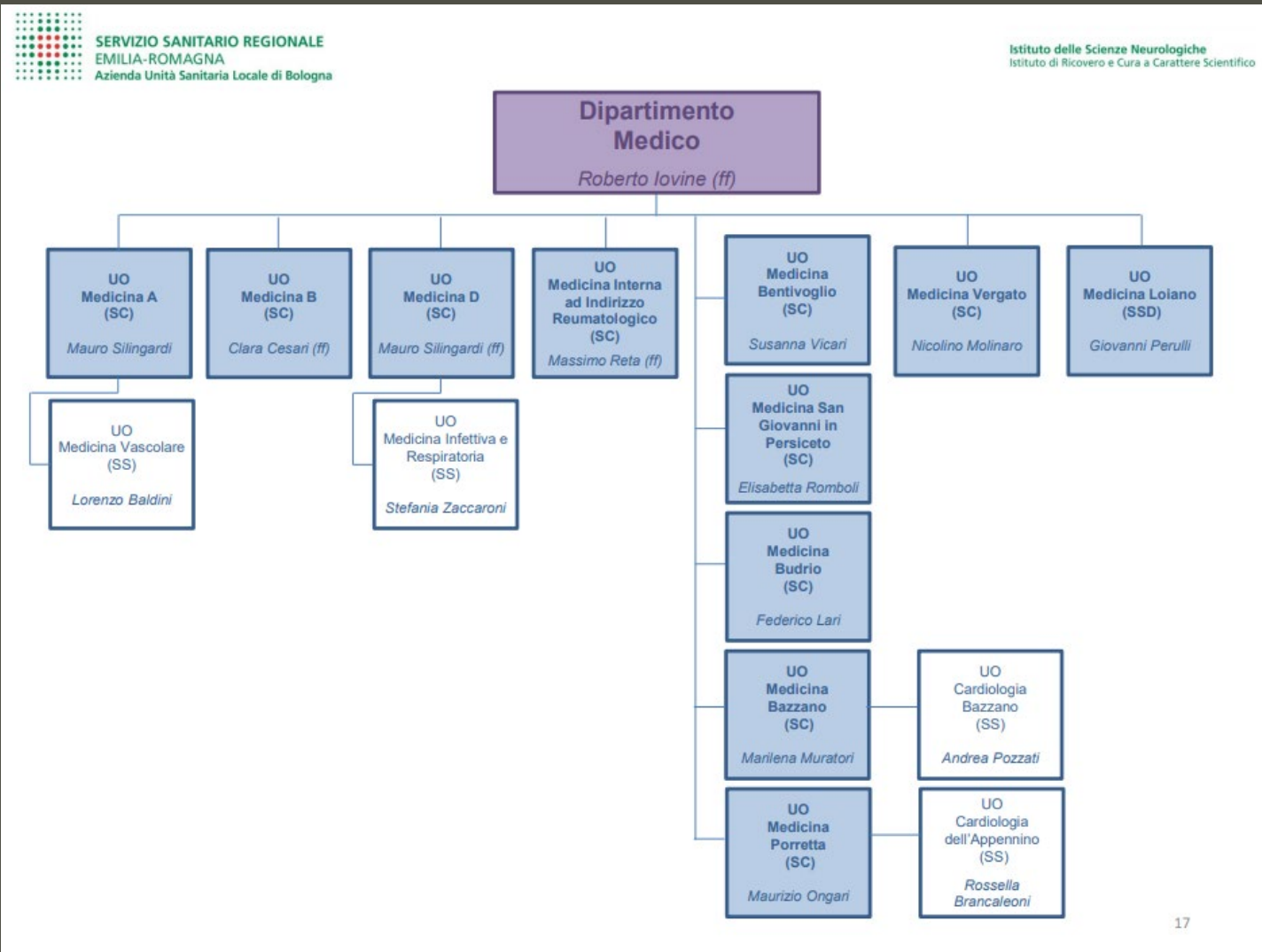




# DIPARTIMENTO MEDICO

## Obiettivi

Organizzare l'assistenza attraverso **modelli integrativi differenziati per intensità di cura e complessità assistenziale**, maggiormente aderenti ai reali bisogni dell'utente

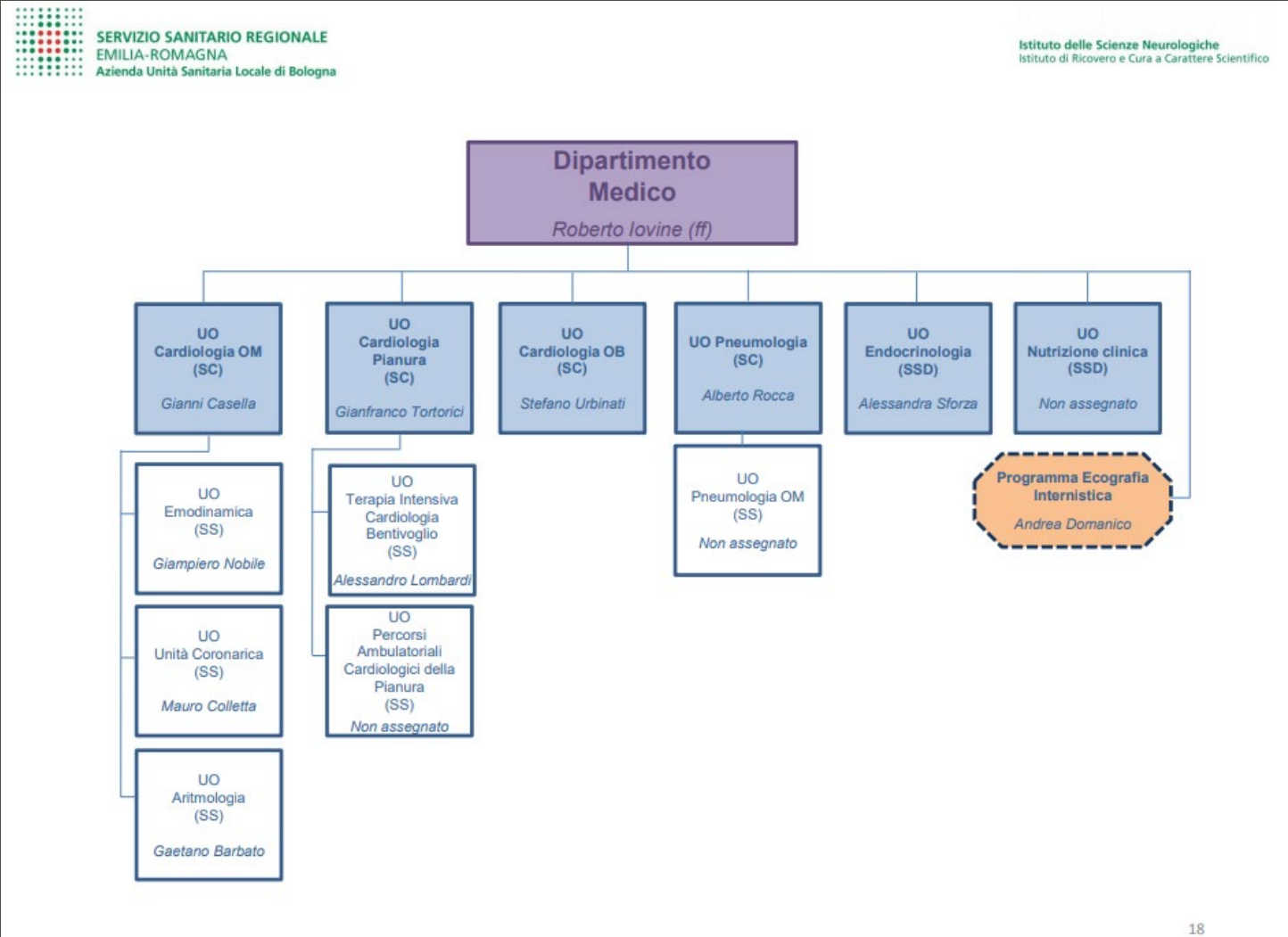




# DIPARTIMENTO MEDICO

## Obiettivi

- Garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la **continuità assistenziale** necessaria ai singoli casi clinici attraverso **l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali**, di lungodegenza e riabilitazione;
- Garantire percorsi diagnostico-terapeutici ed assistenziali interdisciplinari **conformi alle Linee Guida** validate e nel rispetto di criteri di appropriatezza scientificamente riconosciuti



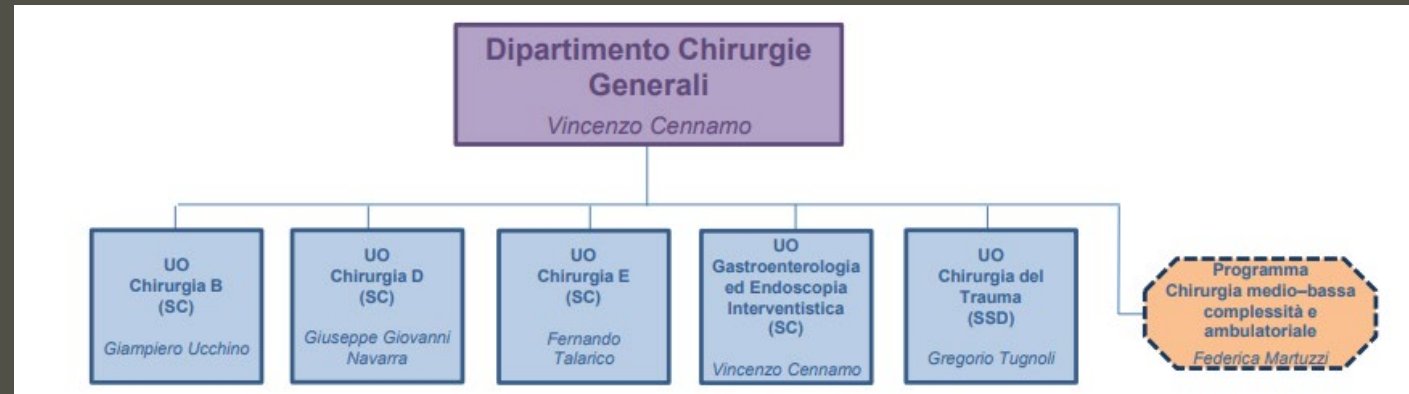


# DIPARTIMENTO CHIRURGICO

## CHIRURGIE GENERALI

### Obiettivi

- Gestione dei pazienti in **rete e tramite percorsi** specifici, nel rispetto delle liste d'attesa (DGR 272/2017)
- Integrazione **dell'innovazione tecnologica** nell'assistenza e **formazione continua del personale**



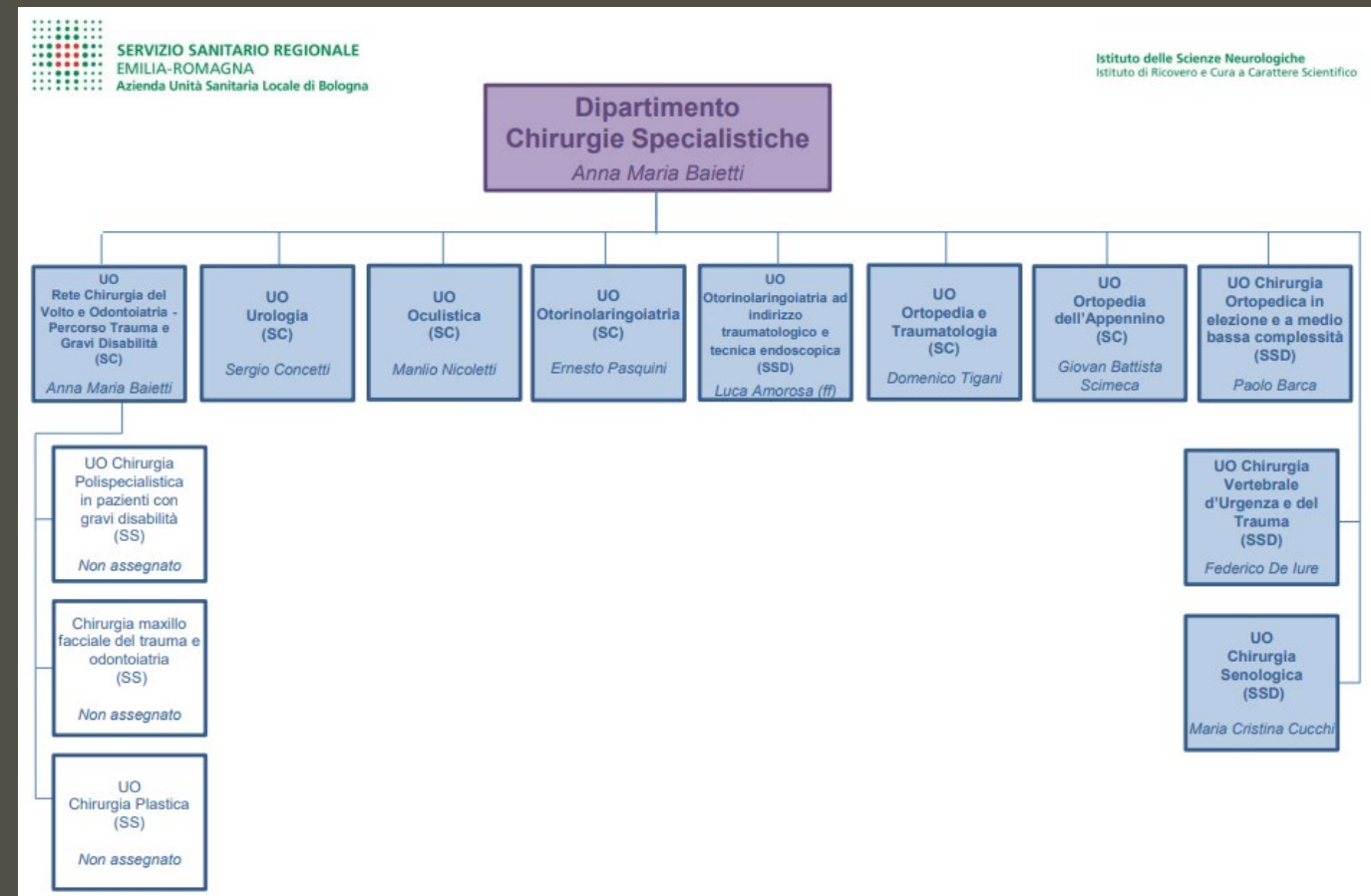


# DIPARTIMENTO CHIRURGICO

## CHIRURGIE SPECIALISTICHE

### Obiettivi

- Gestione dei pazienti in **rete e tramite percorsi** specifici, nel rispetto delle liste d'attesa (DGR 272/2017)
- Integrazione **dell'innovazione tecnologica** nell'assistenza e **formazione continua del personale**



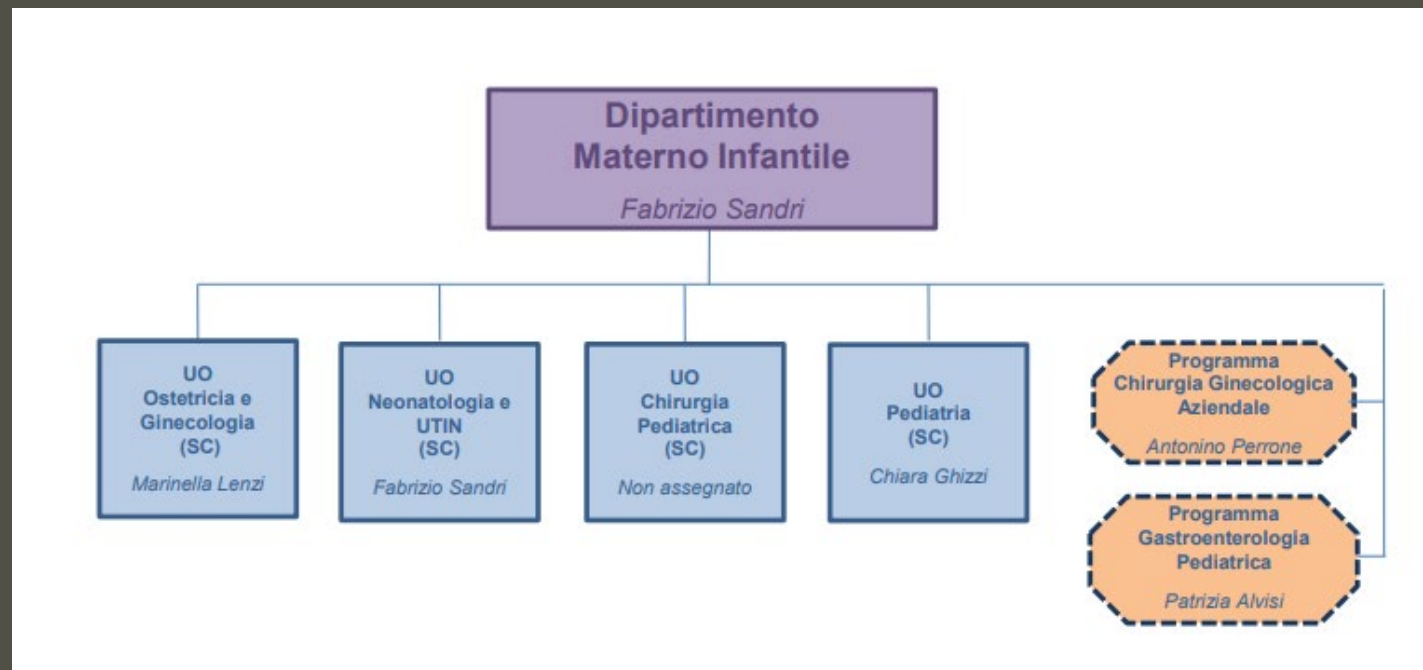




# DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

## Obiettivi

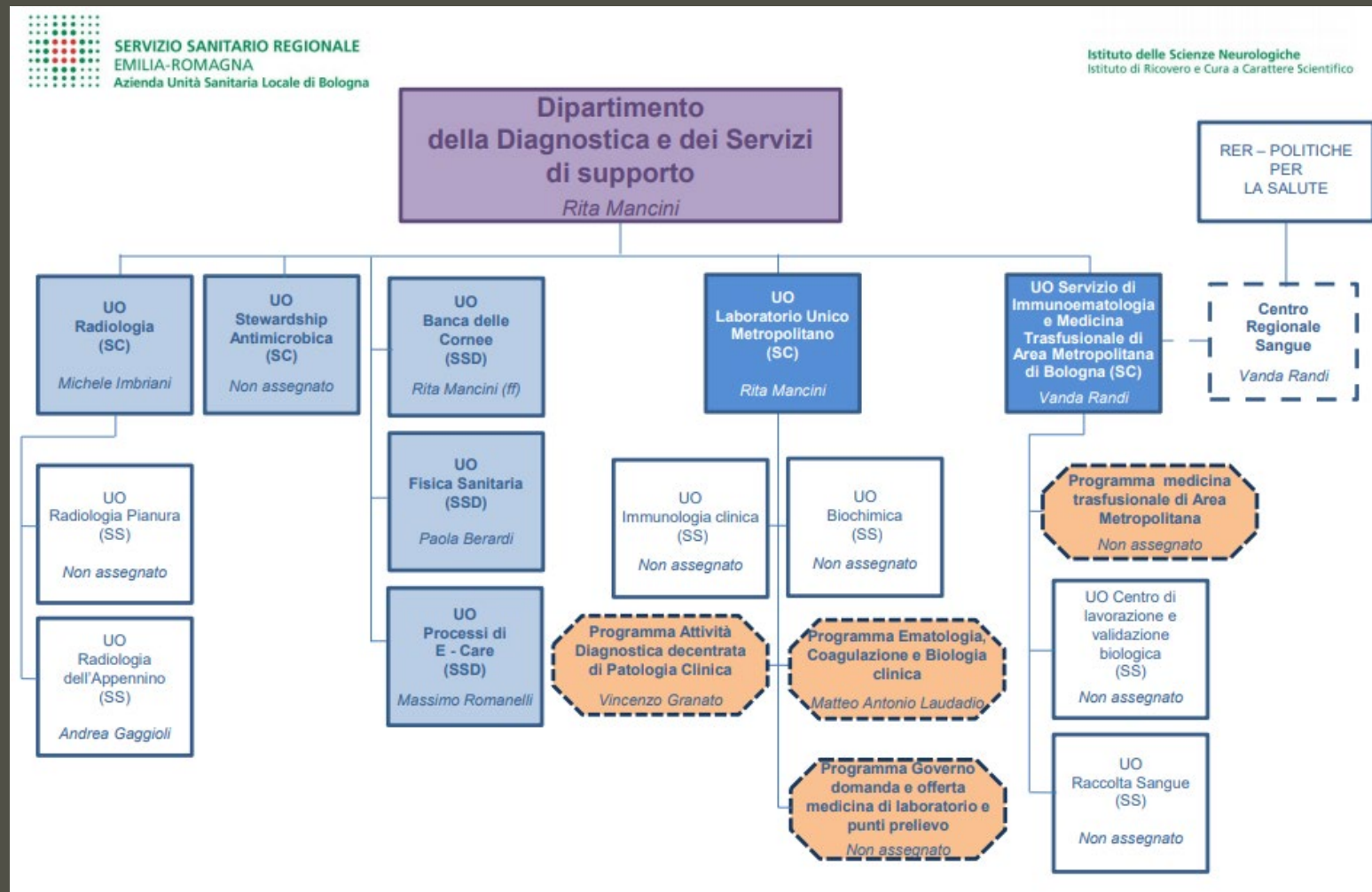
Garantire la **tutela materno infantile** dei pazienti con occorrenze ostetriche, ginecologiche e dei bambini con bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici



# DIPARTIMENTO DELLA DIAGNOSTICA E DEI SERVIZI DI SUPPORTO

## Obiettivi

- Garantire al cittadino e al cliente interno, **standard di prestazioni e servizi in linea con i Livelli Essenziali di Assistenza** nell'ambito della Diagnostica per Immagini, della Patologia clinica e della Medicina trasfusionale sia in regime di ricovero che ambulatoriale
- Implementare nuove tecniche e procedure diagnostiche - terapeutiche in conformità con **l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze scientifiche** supportandole con un'adeguata formazione, individuando specifici settori di competenza per le varie realtà operative e assicurando agli operatori pari opportunità di sviluppo professionale
- Consolidare e incrementare l'integrazione con gli altri dipartimenti

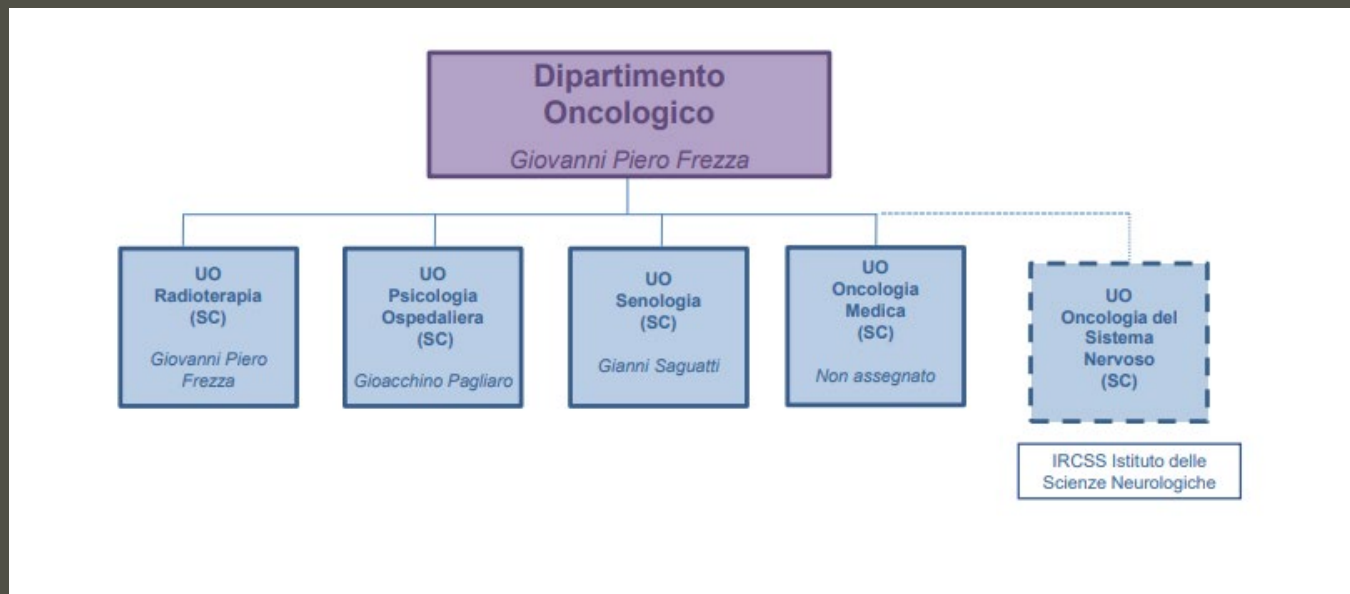




# DIPARTIMENTO ONCOLOGICO

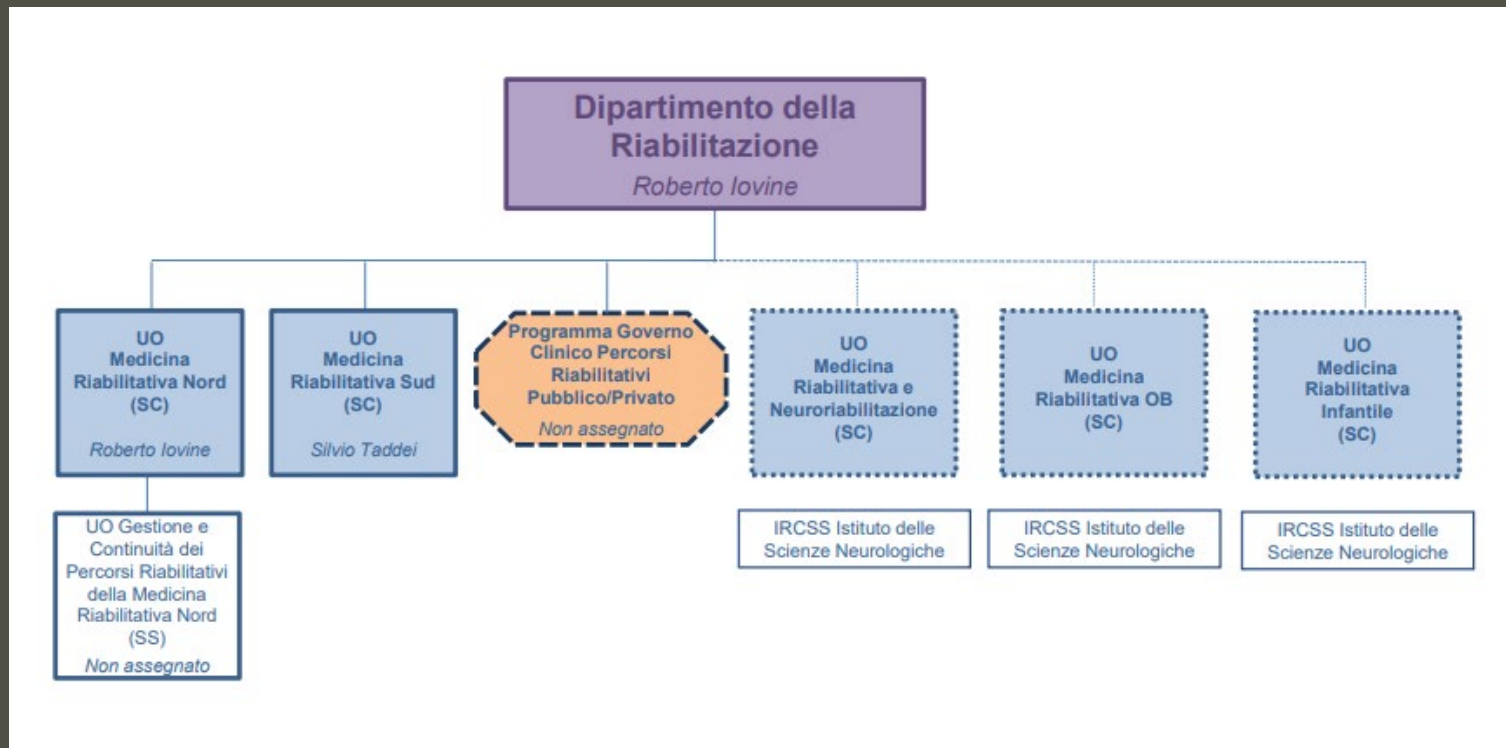
## Obiettivi

- Omogeneizzazione nei diversi stabilimenti ospedalieri dell'Azienda USL di Bologna delle attività cliniche con caratteristiche simili
- Condivisione interdisciplinare dei percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali allo scopo di meglio garantire l'appropriatezza dei provvedimenti assistenziali e clinici
- Potenziamento dei rapporti tra rete ospedaliera e strutture assistenziali territoriali sia nell'ambito di programmi di diagnosi precoce e di educazione sanitaria che in quello relativo all'assistenza dei pazienti con malattia in fase avanzata





# DIPARTIMENTO DELLA RIABILITAZIONE



**WORK IN PROGRESS ... tra i suoi obiettivi: «garanzia della realizzazione di un adeguato percorso di cure riabilitative» ed una «forte integrazione organizzativa con i presidi privati accreditati eventualmente presenti sul territorio»**





# TAKE-HOME MESSAGES



Superamento della **Gestione Verticale** della presa in carico



Sviluppo di modelli di **Rete Integrati**



Lavoro in **Team** e **partecipazione attiva** del paziente e della comunità