

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRETTORE
DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA DI
CARDIOLOGIA DENOMINATA
«U.O. CARDIOLOGIA OSPEDALE MAGGIORE (SC)» NELL'AMBITO DEL
DIPARTIMENTO MEDICO DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA**

A) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

La UO di Cardiologia dell'Ospedale Maggiore di Bologna è una struttura complessa afferente alla macroarticolazione Dipartimento Medico dell'Azienda USL di Bologna. La struttura complessa è articolata in tre Strutture Semplici denominate: UOS Unità Coronarica, UOS Emodinamica e UOS Elettrofisiologia.

La UO di Cardiologia dell'Ospedale Maggiore è situata in un Ospedale con DEA di secondo livello, sede di Trauma Center/Centrale 118 e rappresenta il centro di riferimento dell'Azienda USL di Bologna per il trattamento delle emergenze cardiologiche metropolitane e la gestione delle problematiche cardiovascolari di un Ospedale per acuti. E' hub di riferimento dell'area metropolitana di Bologna per l'infarto miocardico acuto, la gestione dei pazienti rianimati da arresto cardiaco extra-ospedaliero (in collaborazione con Rianimazione/118), e per la diagnosi e il trattamento delle aritmie complesse.

Oltre a queste attività legate all'emergenza ha competenze su procedure elettive complesse di emodinamica (ricanalizzazione di occlusioni coronariche croniche, trattamento meccanico dell'embolia polmonare acuta) e di elettrofisiologia (ablazione delle aritmie complesse, trattamento epicardico delle tachicardie ventricolari e delle tempeste aritmiche, chiusura percutanea dell'auricola sinistra), costituendo per questi ambiti un centro di riferimento metropolitano e regionale.

La UO di Cardiologia è così articolata:

UTIC ha caratteristiche e competenze di una UTIC di secondo livello con una forte vocazione all'emergenza ed alla complessità clinica. È dotata di 8 posti letto con dotazione tecnologica avanzata e postazione di telemedicina. Rappresenta l'hub aziendale per l'emergenza cardiologica e coordina le afferenze da 118 o PS, dalle Cardiologie e dagli Ospedali Spoke dell'area metropolitana. Effettua circa 900 ricoveri/anno con una degenza media di 2.45 giorni.

Reparto di degenza ordinaria di Cardiologia dotato di 21 posti letto con telemetrie centralizzate per il ricovero di pazienti trasferiti dall'UTIC, dagli altri reparti dell'Ospedale e dal PS o ricoverati in elezione. Effettua oltre 2.100 ricoveri/anno con un elevatissimo turnover (degenza media 2.6 giorni).

Emodinamica dotata di due sale angiografiche per l'attività di emodinamica interventistica in emergenza/urgenza (reperibilità H24 per l'angioplastica primaria nell'infarto) ed in elezione. Vengono effettuate oltre 2.100 coronarografie e 1.200 angioplastiche coronariche/anno.

Elettrofisiologia dotata di una sala utilizzata per impianto pacemaker, ICD e ablazione trans-catetere con tecnologia avanzata per il mappaggio elettro-anatomico delle aritmie.

Day Hospital cardiologico dotato di 2 posti letto dove vengono eseguite coronarografie, cardioversioni elettriche e sostituzioni di pacemaker e ICD. Il day hospital gestisce inoltre i pazienti con scompenso cardiaco grave o da sottoporre a screening per TAVI o MitraClip e l'interazione con gli specialisti cardiologi territoriali.

Servizio di cardiologia ambulatoriale per la diagnostica non invasiva di secondo livello (visita cardiologica, visita aritmologica, ambulatorio scompenso, Holter, prove da sforzo, ecocardiogramma transtoracico, transesofageo, tridimensionale, ecocardiogramma da stress farmacologico e da sforzo, collaborazione con la medicina nucleare per le scintigrafie miocardiche e le PET cardiache) e Centro TAO di riferimento aziendale (in carico circa 4.600 pazienti).

Alla Direzione della UO di Cardiologia è richiesto di:

- mantenere ed accrescere il ruolo di Hub Aziendale per le emergenze cardiologiche, già fulcro del sistema della rete interospedaliera dell'infarto della provincia di Bologna, migliorando il trattamento integrato dello shock cardiogeno, dell'embolia polmonare ad alto rischio o in shock, delle aritmie ventricolari complesse e dello storm aritmico;
- mantenere gli elevati volumi e gli standard attuali dell'interventistica coronarica, sviluppando le tecniche più complesse e l'imaging avanzato associato. Nell'interventistica strutturale, in maniera integrata con il Polo Cardio-toraco-vascolare del Policlinico S. Orsola partecipa al trattamento con TAVI dei pazienti con stenosi aortica ad alto rischio chirurgico o inoperabili. Nell'elettrofisiologia interventistica dovrebbe accrescere il ruolo di riferimento metropolitano e regionale per l'ablazione trans-catetere delle aritmie ventricolari complesse;
- sviluppare percorsi integrati con la Cardiologia e la Cardiochirurgia del Polo CTV del Policlinico S. Orsola sia nell'ambito dell'interventistica strutturale che dell'elettrofisiologia;
- mantenere gli elevati volumi di attività ambulatoriale di secondo livello a supporto della del reparto di Cardiologia e dell'ospedale, consolidando il ruolo di riferimento per gli specialisti cardiologi del territorio e le Cardiologie Spoke dell'Azienda;
- sviluppare modelli di outcome research e di valutazione della qualità delle cure;
- svolgere un ruolo di formazione on-work sulla cardiologia intensiva, l'interventistica coronarica e l'elettrofisiologica per il personale medico e non medico dell'ospedale Maggiore e dei centri periferici di riferimento. E' richiesto inoltre di svolgere attività formativa per gli specializzandi di cardiologia della rete formativa di riferimento.

PROFILO SOGGETTIVO

Al Direttore della struttura complessa denominata «U.O. CARDIOLOGIA OSPEDALE MAGGIORE (SC)» sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali.

Competenze professionali

Qualificata esperienza clinico-assistenziale in ambito cardiologico ospedaliero, particolarmente rivolta ai percorsi dell'emergenza-urgenza nell'infarto miocardico acuto ST elevato, nelle sindromi coronariche acute e nelle aritmie ventricolari complesse. Requisito preferenziale sono il possesso di competenze cliniche maturate nell'ambito di una struttura cardiologica con UTIC di secondo livello o superiore.

Clinical competence in emodinamica diagnostica ed interventistica in elezione ed emergenza acquisita attraverso un'ampia casistica in centro di riferimento. Clinical competence nella gestione dei pazienti aritmologici complessi.

Esperienza e competenza nell'organizzazione e nella gestione della rete per le emergenze cardiologiche e nel collegamento con telemedicina con le strutture periferiche.

Attitudine alla collaborazione multidisciplinare intra-ospedaliera (rianimazione, medicina d'urgenza, reparti medici e chirurgici) ed extra-ospedaliera (Sistema 118) per la gestione delle cardiopatie acute o delle complicanze cardiologiche delle patologia extra-cardiache.

Esperienza nella gestione del processo di budget in considerazione dell'elevato volume di risorse afferenti alla UO

Ampia esperienza e attitudine nella formazione e capacità di tutorship del personale medico ed infermieristico.

Qualificata produzione scientifica su riviste di settore nazionali o internazionali con impact factor nella cardiologia intensiva e interventistica coronarica.

Esperienza di ricerca clinica in cardiologia intensiva o interventistica in collaborazione con enti e società scientifiche di settore a livello nazionale o internazionale e coinvolgimento nella stesura di documenti di consenso e linee guida.

Competenze manageriali

Esperienze di programmazione e gestione delle attività di finalizzate al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget, in termini di volumi, innovazione e qualità dell'assistenza, costi e risorse impiegate.

Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane, con particolare riferimento ai processi di valutazione, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, da realizzare anche attraverso la proposizione di piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali.

Predilezione di uno stile di leadership orientato sia alla valorizzazione ed alla crescita delle competenze dei collaboratori, sia allo sviluppo di un clima collaborativo e di condivisione degli obiettivi all'interno dell'intera equipe.

Esperienza nella gestione dei processi di cambiamento e di innovazione organizzativa, con particolare riferimento alle reti cliniche, PDTA e percorsi cardiologici, insieme allo sviluppo di collaborazioni intra-aziendali ed interaziendali.

Conoscenza degli strumenti del governo clinico e comprovata competenza ed esperienza nel promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostiche e terapeutiche, la gestione dei rischi, la soluzione delle criticità, al fine di favorire un costante miglioramento delle performance, della sicurezza e della qualità complessiva delle attività.

Conoscenza dei principali strumenti gestionali finalizzati a migliorare l'efficienza operativa della struttura, con particolare riguardo alla conduzione di gruppi di lavoro multi professionali e multidisciplinari, alla gestione delle presenze, alla positiva soluzione dei conflitti.