

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO**  
**DELL'INCARICO DI DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA**  
**DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE DENOMINATA**  
**«U.O. GOVERNO DEI BLOCCHI OPERATORI E ANESTESIA SUD (SC)» NELL'AMBITO**  
**DEL DIPARTIMENTO EMERGENZA INTERAZIENDALE -AZIENDA USL DI BOLOGNA**

**DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO**

**PROFILO OGGETTIVO**

La Unità Operativa Complessa (UOC) GOVERNO DEI BLOCCHI OPERATORI e Anestesia Sud afferisce al Dipartimento di Emergenza Interaziendale di Bologna.

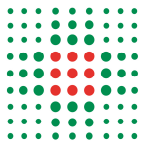
La UO Governo dei Blocchi Operatori e Anestesia Sud (SC), è sotto articolata in:

- UO Anestesia Ostetricia-Ginecologia (SS),
- UO Anestesia Bazzano (SS),
- UO Anestesia Porretta e Vergato (SS);

Negli stabilimenti ospedalieri ove è impegnata la UOC garantisce assistenza anestesiologicala ed interventi emergenti ed urgenti offrendo allo stesso tempo i supporti necessari alle reti tempo dipendenti metropolitane e alla rete trauma.

Le attività presidiate e garantite dalla struttura, specifiche nell'ambito della disciplina di anestesia, sono:

- Valutazione anestesiologicala per i pazienti chirurgici e per i pazienti che necessitano di pratiche diagnostico/interventistiche in NORA (diagnostica endoscopica digestiva, endobronchiale invasiva in anestesia/sedazione, radiologia ad alta complessità) sia in DH che in degenza;
- Valutazione anestesiologicala in teleconsulto per i pazienti fragili con tumore del tubo digerente, prima della valutazione al board multidisciplinare;
- Valutazione dedicata delle pazienti con gravidanza a rischio;
- Partecipazione attiva ai board oncologici multidisciplinari (*disease management team*) aziendali/interaziendali;
- Attività anestesiologicala per le discipline di chirurgia generale ad alta complessità, urologia, chirurgia vascolare, chirurgia toracica, otorinolaringoiatria, oculistica, ortopedia, traumatologia, chirurgia vertebrale, ginecologia con attività programmata in elezione, in urgenza ed in emergenza in età adulta e pediatrica, nell'HUB metropolitano;
- Attività di risposta all'urgenza-emergenza con attivazione di accesso diretto per i politraumi o patologie tempo-dipendenti nell'HUB Maggiore;
- Attività anestesiologicala di supporto alle chirurgie che si alternano negli ospedali spoke della rete aziendale;
- Attività di guardia attiva e/o reperibilità come risposta alle necessità del territorio negli ospedali HUB e Spoke e nell'area ostetrico ginecologica;



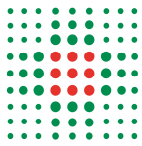
- Centralizzazione, previa stabilizzazione del paziente negli ospedali spoke, per i casi ad elevata complessità o che necessitano di ricovero in area intensiva;
- Attività di parto-analgesia garantita 24 ore al giorno nella sede HIB metropolitana;
- Attività di supporto anestesiological alle piastre endoscopiche e radiologiche;
- Attività di governo clinico degli accessi vascolari;
- Partecipazione alla pianificazione della attività elettiva nel gruppo di lavoro team chirurgico, con stesura di documenti di riferimento per le interfacce chirurgiche;
- Partecipazione al coordinamento metropolitano traumatologico trisettimanale con rendicontazione della attività e/o modulazione della nota operatoria;
- Studio dei pazienti pediatrici con MICI, in urgenza ed elezione;
- Partecipazione all'attività di donazione di organi e tessuti;
- Attività formativa verso i medici in formazione specialistica di anestesia, medicina di urgenza e medici del 118;
- Interazione formativa, con meccanismo di rotazione, con altre aree del Dipartimento Emergenza Interaziendale.

Ulteriore ambito di attività presidiate e garantite dalla UOC riguardano la terapia del dolore. L'approccio al trattamento del dolore acuto postoperatorio è una attività integrata nelle pratiche anestesiological, frutto di un lavoro aziendale che ha portato alla stesura di protocolli postoperatori che agiscano da modello per le più attuali tecniche di analgesia multimodale. L'approccio si avvale di tecniche di analgesia farmacologica, e loco regionale avanzata con blocchi distrettuali finalizzati al potenziamento della modalità ERAS in ogni disciplina. Il dolore cronico viene trattato nei due ambulatori territoriali, di Bazzano e Vergato, con livello standard di procedure, inviando i casi complessi alla rete di terapia del dolore aziendale advanced.

### **L'attività della UOC è garantita nelle sedi fisiche di seguito riportate:**

- Ospedale Maggiore: è dotato di una piastra centrale blocchi operatori, con attività su 12 sale, due delle quali dedicate 24 ore al giorno all'urgenza ed emergenza. Una sala elettiva è profilata per la chirurgia robotica, mentre 1 sala è profilata per accesso pediatrico con accoglienza pediatrica. Il blocco operatorio è dotato di una recovery room, attiva dalle 8 alle 24, gestita da anestesisti del blocco operatorio e da infermieri del blocco fino alle 20, da infermieri dell'area critica dalle 20 alle 24. I pazienti più complessi, per criteri di osservazione prolungata o per instabilità clinica o supporti di funzione o organo, vengono accolti in terapia intensiva o in rianimazione.

Nella palazzina maternità sono collocate 3 sale operatorie ostetrico ginecologiche, e 5 stanze travaglio complanari, dove anestesisti e ostetriche seguono le pazienti che desiderano usufruire del parto analgesia secondo modalità condivise a livello metropolitano, in modo che l'offerta per le pazienti sia univoca. Molta attenzione viene posta ai corsi di presentazione della partoanalgesia dove la presentazione frontale di un team coeso (formato da anestesista, ostetrica, ginecologo, pediatra) offre alle gestanti tutte le risposte sulle specifiche dinamiche. Al piano 11° è collocata la piastra endoscopica con una sala dedicata 4 giorni alla settimana ad attività con assistenza anestesiological. Vengono eseguite endoscopie digestive complesse e broncoscopie assistite o in anestesia generale.



- Ospedale di Bazzano: lavora su 2 sale elettive e con 1 guardia attiva 12 ore al giorno e reperibile di notte.
- Ospedale di Alto Reno Terme: lavora su 2 sale elettive e con 1 guardia attiva 12 ore al giorno e reperibile di notte.

La UOC è attualmente dotata nel complesso di 40 unità di personale medico.

Le attività della sede ospedaliera di Alto Reno Terme sono svolte prevalentemente da n. 4 medici anestesisti dedicati, mentre sulle altre sedi, presidiate dalla UOC, le attività vengono svolte da medici anestesisti in rotazione tra Hub e spoke.

### **PROFILO SOGGETTIVO**

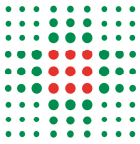
Al Direttore della struttura complessa sono richieste le competenze professionali, manageriali, relazionali, conoscenze scientifiche e attitudine necessarie per il perseguimento dei compiti e delle responsabilità, come sinteticamente declinate di seguito.

#### **Competenze professionali**

- Qualificata e comprovata esperienza clinico-assistenziale nell'ambito dell'anestesiologia generale e specialistica, con particolare riguardo allachirurgia generale e specialistica urgente, emergente e traumatica;
- Competenza ed esperienza avanzata delle innovazioni della tecnologia inerente la disciplina, degli strumenti clinico-diagnostici, terapeutici e procedurali utilin anestesia e delle relative problematiche anche dal punto di vista gestionale;
- Comprovata conoscenza delle apparecchiature biotecnologiche ed informatiche in uso;
- Aggiornamento professionale e delle conoscenze, esperienza dimostrata e capacità clinico-gestionale comprovata;
- Attitudine alla collaborazione multidisciplinare e multiprofessionale per la gestione anestesiologica di casi complessi o ad alta gravità clinica mediantecompetenze cliniche e gestionali necessarie per la migliore integrazione ecollaborazione con i clinici curanti e consulenti;
- Capacità di sviluppo delle competenze per neo assunti, attraverso percorsi di training e tutoraggio, mirati alle diverse aree in funzione delle caratteristiche delle sedi spoke (Porretta, Bazzano) prive di posti letto intensivi;
- Esperienza di coaching, capacità di collaborazione, flessibilità e attitudine alla organizzazione e alla gestione di sistemi complessi e percorsi.

#### **Competenze manageriali**

- Esperienza e buona conoscenza degli strumenti di gestione finalizzati al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget, alla gestione delle risorse assegnatee al monitoraggio delle attività per assolvere i debiti informativi;



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
**Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna**

**Istituto delle Scienze Neurologiche**  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

- Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane, con riferimento ai processi di valutazione, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale da realizzare anche attraverso la proposizione di piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali;
- Attenzione al clima organizzativo per la efficienza dei sistemi complessi (blocco operatorio, recovery room, percorsi dei pazienti) e capacità di immettere innovazione;
- Predilezione di uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e alla crescita delle competenze dei collaboratori sia allo sviluppo del clima collaborativo e di fiducia all' interno della équipe e al confronto con le Direzioni;
- Esperienza nella gestione dei processi di cambiamento e di innovazione organizzativa, con particolare riferimento ai percorsi clinico-assistenziali e allo sviluppo di collaborazioni intra-aziendali ed interaziendali;
- Conoscenza degli strumenti del governo clinico e comprovata competenza ed esperienza nel promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostico-terapeutiche, la gestione dei rischi e la sicurezza, la soluzione delle criticità al fine di favorire un costante miglioramento della performance e della sicurezza della qualità complessiva delle attività svolte;
- Conoscenza dei principali strumenti gestionali finalizzati a migliorare l'efficienza operativa della struttura, con particolare riguardo alla conduzione di gruppi di lavoro e di progetto, anche multiprofessionali e multidisciplinari, alla gestione delle presenze edei piani di lavoro nel rispetto dei mandati aziendali, alla positiva soluzione dei conflitti.