

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO A TITOLO DI  
SUPPLENZA DI DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA  
DI DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO DENOMINATA  
“U.O.C. PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZIENDALE”  
NELL’AMBITO DELLO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE  
DELL’AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA**

## **DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO**

### **PROFILO OGGETTIVO**

La Struttura Complessa (SC) Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (POUA) si colloca all’interno dello staff della Direzione Aziendale quale struttura di direzione degli Ospedali Aziendali.

Il Direttore dell’UO (SC) Presidio Ospedaliero Unico Aziendale dirige le strutture ospedaliere aziendali a fini organizzativi ed igienico-sanitari e svolge attività di indirizzo e coordinamento nei confronti dei Dipartimenti Ospedalieri e delle singole Unità Operative per la tempestiva e coerente implementazione delle azioni riorganizzative finalizzate al conseguimento degli obiettivi strategici aziendali, anche nel rispetto della programmazione definita in sede distrettuale.

Il Presidio Ospedaliero risulta organizzato nei seguenti tre programmi equiparati a strutture semplici:

- Programma Percorso Internistico
- Programma Percorso Emergenza-Urgenza
- Programma Percorso chirurgico e governo delle reti chirurgiche interaziendali

Ai responsabili dei programmi sono affidate le responsabilità organizzative inerenti i percorsi dei pazienti in particolare in relazione alla gestione della risorsa posto letto e di sala operatoria, al governo dei tempi di attesa, alla gestione degli iperafflussi in pronto soccorso, alla relazione con i servizi territoriali, al governo delle reti interaziendali.

Agli stessi responsabili di programma sono affidate le responsabilità igienico organizzative degli Ospedali secondo le seguenti afferenze:

Ospedali Spoke Nord (San Giovanni in Persiceto, Budrio e Bentivoglio) di competenza del Responsabile del “Programma Percorso internistico”;

Ospedali Spoke Sud (Bazzano, Loiano, Porretta, Vergato, Bellaria) di competenza del Responsabile del “Programma Percorso Emergenza - Urgenza”;

Ospedale Maggiore di competenza del Responsabile del “Programma Percorso Chirurgico e Governo delle Reti Chirurgiche Interaziendali”;

L'Ospedale Maggiore costituisce l'Ospedale hub di riferimento dell'area Ovest della Provincia di Bologna per la quasi totalità delle patologie acute, anche di alta complessità. Si tratta di una struttura di 645 posti letto, sede di Trauma Center, hub per l'IMA STEMI (sedi di emodinamica con attività di angioplastica primaria h24), il parto fisiologico e a rischio (> 3200 parti/anno), lo stroke (sede di trombolisi endovenosa sistemica, intravascolare e di trombectomia trans-catetere). Presenti le principali specialità chirurgiche (oculistica, otorino, chirurgia vascolare, chirurgia toracica, chirurgia generale, urologia,) e mediche (gastroenterologia, neurologia, cardiologia, geriatria, medicina interna, medicina riabilitativa), oltre a terapia intensiva, rianimazione, terapia sub intensiva e alle principali tecnologie diagnostiche e terapeutiche (RMN, TAC, radiologia interventistica, medicina nucleare). Presso l'Ospedale sono attive una piastra operatoria dotata di 18 sale e una piastra endoscopica con 4 sale. L'Ospedale Maggiore è inoltre sede dell'Elisoccorso di Bologna e della Centrale Operativa 118 Emilia EST.

Dall'anno 2020 è inoltre sede hub nazionale per la gestione intensivologica dei pazienti covid positivi (34 posti letto di terapia intensiva).

L'Ospedale Bellaria (240 posti letto) è sede delle attività oncologiche e di radioterapia, oltre che dell'IRCCS Scienze Neurologiche (comprendente le discipline di neurochirurgia, neurologia, neuroradiologia e terapia intensiva) con cui il POUA collabora al fine di conseguire gli obiettivi definiti dalla direzione aziendale.

L'Ospedale di Bentivoglio (spoke area Nord) è costituito da 140 posti letto e si caratterizza per la presenza delle principali specialità di base, quali medicina interna, geriatria, cardiologia, chirurgia generale, terapia intensiva, ostetricia e ginecologia, pediatria, ortopedia (in convenzione con l'IRCCS Istituti Ortopedici Rizzoli).

Gli altri Ospedali spoke si qualificano per una forte integrazione con i distretti territoriali e sono caratterizzati principalmente da posti letto internistici e di lungodegenza, oltre a specifiche attività chirurgiche (day surgery a Bazzano, ortopedia e chirurgia generale a Porretta, chirurgia generale e urologia a S. Giovanni in Persiceto). L'Ospedale di Budrio costituisce l'Ospedale spoke dell'AOSP Policlinico Universitario S. Orsola Malpighi per le attività di chirurgia generale, chirurgia vascolare, andrologia, chirurgia plastica.

Nei confronti dei Dipartimenti ospedalieri, la Direzione del Presidio esercita funzioni di supporto e integrazione per gli aspetti organizzativi e per il conseguimento degli obiettivi strategici aziendali.

Nell'ambito dell'attuale quadro normativo, la direzione del POUA dovrà favorire, oltre che l'integrazione con i servizi territoriali, anche la riqualificazione delle discipline e delle strutture a maggior vocazione territoriale (medicina riabilitativa, geriatria, lungodegenza) in strutture di cure intermedie, ospedali di comunità, case della salute.

La direzione del POUA dovrà inoltre sovrintendere a tutti i processi riorganizzativi finalizzati all'integrazione strutturale con le attività dell'AOSP Policlinico Universitario S. Orsola Malpighi di Bologna, l'IRCCS Istituti

Ortopedici Rizzoli, dell'AUSL di Imola e dell'Area Vasta Centro, secondo le indicazioni strategiche della Direzione Generale.

### **Aree di Responsabilità**

Le attività della Direzione del Presidio Ospedaliero possono ricondursi alle seguenti aree di responsabilità:

#### Gestione e sviluppo dell'organizzazione.

*Finalità:* riprogettazione organizzativa dei servizi, gestione dell'organizzazione complessiva e ridisegno dei percorsi dei pazienti ottimizzandoli in termini di efficacia, efficienza, sicurezza e soddisfazione.

#### *Principali oggetti di intervento:*

- Riprogettazione e gestione delle piattaforme produttive (sedute operatorie, distribuzione dei posti letto, aree ambulatoriali)
- Lay out degli spazi
- Introduzione nuove tecnologie e valutazione organizzativa opere di ristrutturazione
- Impatto organizzativo delle attivazioni degli strumenti di governo clinico
- Adozione ed aggiornamento sistemi informatici
- Gestione delle emergenze organizzative
- Ridisegno e gestione operativa dei servizi integrati in area vasta ed area metropolitana

#### Efficienza produttiva

*Finalità:* analisi del rapporto produzione (degenza, specialistica) / consumo di risorse (personale, tecnologie, spazi) ed implementazione di azioni di miglioramento dell'efficienza.

#### *Principali oggetti di intervento:*

- processo di budget, definizione obiettivi, analisi raggiungimento standard attesi, allocazione risorse
- distribuzione della capacità produttiva nelle varie articolazioni ospedaliere sulla base delle indicazioni programmatiche distrettuali
- implementazione azioni di miglioramento

#### Medico legale ed igienico sanitaria.

*Finalità:* applicazione norme e procedure finalizzate al governo del contenzioso ed alla gestione del rischio infettivo

#### *Principali oggetti di intervento:*

- Polizia mortuaria
- Denunce autorità competenti
- Referti autorità giudiziaria

- Vigilanza sull'applicazione delle procedure di igiene - sicurezza dei pazienti e dei lavoratori e di rispetto delle norme sulla privacy e sul consenso informato

## **PROFILO SOGGETTIVO**

Al Direttore della struttura complessa "U.O.C Presidio Ospedaliero Unico Aziendale" sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

- Esperienza nella realizzazione di modalità innovative nello sviluppo delle attività, al fine di coniugare efficacia delle cure, qualità tecnico professionale ed efficienza organizzativa;
- Conoscenza delle modalità di gestione organizzativa delle attività per processi, della direzione operativa delle piattaforme produttive, della logistica del paziente;
- Esperienza nella conduzione di gruppi di lavoro interdisciplinari e multi professionali, anche a valenza interaziendale, per sviluppare progetti, programmi e attività connotate da organizzazioni fortemente innovative;
- Capacità di creare forme di integrazione e collaborazione tra i diversi livelli di responsabilità organizzativa presenti all'interno della struttura ospedaliera, siano quelli della gestione di grandi piattaforme produttive (posti letto, sale operatorie), siano quelli relativi alle direzioni dipartimentali e di strutture di diversa complessità;
- Capacità di proporre ed applicare sistemi di analisi dell'utilizzo efficiente ed efficace delle risorse disponibili e dei processi di rimodellamento organizzativo;
- Capacità di proporre ed applicare sistemi di valutazione degli obiettivi di budget, analisi e monitoraggio, degli indicatori di produttività, efficienza e qualità delle strutture di produzione presenti all'interno degli ospedali di competenza;
- Capacità di proporre ed applicare sistemi di valutazione delle performance individuali e di equipe finalizzati all'orientamento ai risultati, allo sviluppo dei servizi erogati e a comportamenti coerenti con il perseguimento dei fini aziendali;
- Competenza tecnica ed attitudine alla collaborazione con lo staff aziendale nel perseguimento degli obiettivi di miglioramento della sicurezza dei processi, nei programmi di accreditamento delle strutture ospedaliere, nell'attuazione di progetti di governo clinico, nella verifica sulla corretta applicazione dei Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali;
- Esperienza nell'ambito dell'igiene ospedaliera, con specifico riferimento alla prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza;
- Attitudine alla semplificazione dei processi e alla facilitazione nell'accesso alle cure, alla continuità clinico assistenziale e alla presa in carico;