

CURRICULUM VITAE

3

REDATTO AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000, N. 445

Il sottoscritto **DESCOVICH CARLO**
(cognome) (nome)

nato a **BOLOGNA (BO)** il **28.03.1970**
(luogo) (prov.) (date)

consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000

DICHIARA

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

DESCOVICH CARLO

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita / CF

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Da Dicembre 2008 a oggi

Azienda USL Bologna, via Castiglione 29 - Bologna

Azienda Sanitaria Locale

Dirigente Medico presso Unità operativa Staff della Direzione Azienda USL Bologna (vedi allegato a: Stato di Servizio)

- dal 01/12/2015 ad oggi Direttore ff UOC Governo Clinico e Sistema Qualità

- dal 02/04/2012 ad oggi Incarico Professionale di Alta Specializzazione Area Medica e Veterinaria "Strumenti e Metodi per il Miglioramento della Qualità dell'Assistenza"

- dal 24/7/2013 al 30/11/2015 Responsabile ff UOSD Qualità ed efficacia delle cure

- Principali mansioni e responsabilità
(per le specifiche fare riferimento all'allegato b: "dichiarazione sostitutiva di notorietà: PDTA e documenti di definizione di best practice"; allegato c: "Audit Clinici e progetti di monitoraggio dell'appropriatezza",

Supporto alla Direzione ed alla componente professionale in collaborazione con altre UUOO in staff su temi di governo clinico, ricerca e innovazione, sviluppo del sistema qualità in Azienda.

In qualità di responsabile/direttore ff di una unità operativa in staff alla Direzione ha avuto un ruolo gestionale per ottimizzare il lavoro di 15-20 persone (a seconda degli anni) e di due strutture semplici finalizzandolo al raggiungimento degli obiettivi definiti dalla Direzione. Si riporta l'ultima Valutazione delle Competenze formalizzata dalla Direzione Sanitaria con giudizio Ottimo il 4.02.19. Come gestore di risorse inoltre nel corso degli anni il sottoscritto ha avuto in carico la gestione delle risorse del Fondo Aziendale Ricerca (il cui utilizzo viene definito in sede di OASI) ed il

all'allegato d: "Promozione della Ricerca")

Fondo del Comitato Etico Indipendente (per quanto di competenza della AUSL Bologna).

Come descritto negli allegati b-c-d, le principali attività sono state orientate a sviluppare competenze ed operatività non solo del sottoscritto ma dell'intera equipe della UOSD/UOC di cui il sottoscritto è stato responsabile per i seguenti principali filoni di attività:

- Definizione delle best practice in base alla letteratura più recente sia di singoli processi clinico-assistenziali che di interi percorsi di cura (PDTA la cui metodologia di disegno, implementazione, gestione e monitoraggio è stata standardizzata nella Procedura Aziendale P165 "Procedura per lo sviluppo e la gestione dei PDTA") – *allegato b*. Da segnalare fra le varie esperienze sviluppate, la riprogettazione radicale interaziendale della rete stroke fra il 2016-2018
- Valutazione e monitoraggio della qualità dell'assistenza attraverso progetti specifici (audit clinici o clinico-organizzativi) focalizzati su singoli processi clinico-assistenziali o interi percorsi di cura (attività sviluppate in forte integrazione con altre UO in staff in particolare con la UOC Controllo di Gestione e Flussi Informativi) – vedi *allegato c*. Da segnalare che due di questi progetti di audit clinico negli anni 2011-2015 sono stati adottati come casi studio nell'ambito del programma di formazione a distanza (FAD) sulle tematiche di governo clinico, promosso dal Ministero della Salute con FNOMCeO e IPASVI che ha generato crediti ECM per 98.814 operatori sanitari.
- Promozione e governo della ricerca clinica all'interno dell'Azienda, lavorando sullo sviluppo di competenze e promuovendo lo sviluppo di quesiti e protocolli di ricerca indipendente scaturiti da quesiti clinico-organizzativi del contesto locale. Avvio e supporto dell'Osservatorio Aziendale della Ricerca e, in questo ambito, gestione del Fondo Aziendale Ricerca, stesura del Piano Aziendale della ricerca e Rendicontazione delle attività di ricerca, gestione della Segreteria Locale del Comitato Etico Indipendente e relativo budget – *allegato d*. Personalmente dal 2008 ha coperto il ruolo di delegato della Direzione Sanitaria nel Comitato Etico Indipendente.
- Nel contesto della UOC, ha organizzato una UOS specifica con adeguate competenze ed operatività volte a diffondere ed implementare in Azienda il sistema qualità, le attività proprie dell'accreditamento istituzionale e la gestione della filiera avviata con le segnalazioni dei cittadini. Da segnalare che per la verifica di accreditamento istituzionale aziendale di maggio 2019, la Direzione Aziendale ha identificato il sottoscritto come responsabile per la funzione aziendale "PDTA, appropriatezza ed umanizzazione".
- Trasversalmente il sottoscritto e la UO da lui diretta hanno negli anni collaborato con gli altri staff della Direzione e le altre Macrogestioni (Dipartimenti e Distretti) in processi trasversali e integrati fra i quali prioritariamente: definizione e monitoraggio degli indicatori di Innovazione e Qualità dei processi di budget annuali, progetti di risk management (collaborazione alla stesura ed implementazione del Piano Programma per la Gestione del Rischio nell'AUSL Bologna 2016-18), implementazione di strumenti ICT nei processi clinico-assistenziali e di ricerca, governo della specialistica,

Oltre a questi principali ambiti di lavoro, ha contribuito attivamente a sviluppare le seguenti progettualità rilevanti per l'Azienda/Regione nel corso degli anni:

- Nel 2020 ridefinizione dei percorsi ospedalieri e territoriali per l'emergenza COVID (in particolare riprogettazione dei flussi di lavoro del PS/MEU OM, criteri di ricovero e trasferimento ospedaliero e raccomandazioni interaziendali di best practice, coordinamento della Task Force CRA, pianificazione, avvio e monitoraggio degli

ambulatori COVID, coordinamento aziendale attività di formazione, ridefinizione dei percorsi di specialistica)

- Nel 2019-20 Progetto Interaziendale Analisi e valutazione dell'integrazione delle cure nell'area metropolitana di Bologna
- Nel 2019 Gruppo di lavoro regionale Linee di indirizzo per la diagnosi e il follow up della Celiachia nel bambino e nell'adulto in Regione Emilia-Romagna
- Dal 2008 progettualità diversificate sull'uso appropriato del farmaco, scaturite poi dal 2016 nel Progetto Interaziendale Governo del Farmaco
- Progetti inseriti nell'Osservatorio Buone Pratiche AGENAS:
 - 2018 - Riorganizzazione del percorso ospedaliero del paziente con ictus ischemico acuto con approccio Lean thinking
 - 2018 - "NON UN'ALTRA PILLOLA": appropriatezza della politerapia nell'anziano. Dalla dimissione da un reparto geriatrico-internistico per acuti allo sviluppo delle terapie non farmacologiche e approcci socio-animativi nelle CRA.
 - 2018 - L'utilizzo della contenzione meccanica nei contesti di assistenza e di cura: un percorso per il superamento graduale del ricorso alla pratica della contenzione meccanica nelle CRA e negli ospedali
- Nel 2017-18 Gruppo di lavoro regionale Linee di indirizzo per la diagnosi e trattamento della Fibromialgia
- Dal 2012 al 2018 Gruppo di lavoro regionale Documento di indirizzo per la Gestione Integrata della Broncopneumopatia Cronica Ostruttiva

Durante questi anni, da menzionare alcune delle nomine e ruoli rilevanti:

- Dal 2019 (prot 415 del 19.11.2019) nominato membro della "Tecnostruttura interaziendale per il governo dei processi di integrazione in area clinico-sanitaria e dei servizi amministrativi, tecnici e professionali tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna policlinico S.Orsola-Malpighi", per gli aspetti inerenti il Governo Clinico.
- Segnalato dalla Direzione Generale della AUSL Bologna all'Istituto Superiore di Sanità (prot 139013 del 16.11.2018) come referee esterno per le attività di supporto all'aggiornamento dei LEA e alla produzione e valutazione di Linee Guida (topic specifico LG e strumento AGREE). Nel 2019 destinatario di contratto di prestazione d'opera per la valutazione della Linea Guida "Determinazione e valutazione di parametri di interesse del passaporto biologico dell'atleta".
- Dal 2018 membro del Comitato Ospedale Territorio Senza Dolore (nomina prot 155 del 25.05.2018)
- Dal 2015 nominato referente del Programma 6 – Setting ambito sanitario del Piano Attuativo Locale "Noi costruiamo salute" della AUSL Bologna, recepimento del Piano Regionale Prevenzione.
- Dal 2014 (prot 87203 del 29.09.14 e prot 59366 del 16.05.2019) membro del Comitato Aziendale di Controllo del Rischio Infettivo (attualmente Nucleo Strategico Aziendale – Gestione del Rischio Infettivo).
- Dal 2012 ad oggi membro della Commissione Farmaco di Area Vasta -CFAVEC- (prot 3736 del 12.01.2012 con ruolo di Vice Presidente da Aprile 2015-Gennaio 2018 (verbale del 10.04.2015) e Presidente da Gennaio 2018 ad oggi (prot 5/01-12 del 12.01.18). In qualità di Presidente della CFAVEC, d'ufficio è entrato anche nella

Commissione Regionale Farmaco (Det RER prot 4187 del 28.03.2018)

- Dal 2 Aprile 2012 (prot. 20 del 26.01.2012 e successive conferme prot 212 del 10.07.2015, prot 199 del 19.06.2018) Incarico Professionale di alta specializzazione "Strumenti e metodi per il miglioramento della qualità dell'assistenza"
- Dal 2010 (prot 369 del 22.11.2010 e successiva conferma prot 337 del 11.10.2017) membro della Commissione Aziendale per la Sperimentazione Clinica in Medicina Generale e Pediatria di Libera Scelta (CASC)
- Dal 2009 (prot. 31 del 26.03.2009 e successive conferme prot 63 del 29.04.2014 e prot. 432 del 22.12.2017) membro dell'Osservatorio Aziendale Sviluppo e Innovazione.
- Dal 2009 (prot 195 del 22.10.2009 e rinnovo della composizione prot 277 del 21.09.2012) membro Commissione Aziendale Dispositivi Medici (CADM). Dal 2017 sostituito da professionisti della UOC Governo Clinico e Sistema Qualità (prima Dr De Carolis poi Dr.ssa Trombetti)
- Dal 2008 (prot 255 del 02.12.2009 e successive conferme prot 341 del 31.12.2013, prot. 37 del 01.04.2014, prot AOU 6 del 10.01.18) ad oggi delegato della Direzione Sanitaria nel Comitato Etico Indipendente AVEC

- Date (da – a) Da Dicembre 2001 a Dicembre 2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL Bologna, via Castiglione 29 – Bologna
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Locale
- Tipo di impiego Dirigente Medico nella disciplina di Medicina Interna a tempo determinato (Dicembre 2001-Febbraio 2002) poi Dirigente Medico nella disciplina di Medicina e Chirurgia di Accettazione e d'Urgenza con contratto a tempo indeterminato (2002-2006 Ospedali di Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto, Budrio, 2006-2008 Ospedale Maggiore di Bologna)
- Principali mansioni e responsabilità Attività clinica in PS-OBI, Medicina d'Urgenza, ambulatori di ecografia internistica
- Date (da – a) Dal 23 Aprile 2001 al 9 Dicembre 2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Ferrara
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Locale
- Tipo di impiego Dirigente Medico nella disciplina di Medicina e Chirurgia di Accettazione e d'Urgenza con contratto a tempo determinato presso l'Ospedale di Comacchio e Lagosanto, AUSL Ferrara
- Principali mansioni e responsabilità Attività clinica in PS-OBI, Medicina d'Urgenza, ambulatori di ecografia internistica
- Date (da – a) 1 Novembre 2000 al 20 Aprile 2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Casa di Cura Villa Bellombra, Casa di Riposo Villa Serena, Casa di Cura Villa Chiara, Poliambulatorio Corcovado
- Tipo di azienda o settore Ospedali e Ambulatori privati (alcuni anche accreditati)
- Tipo di impiego Attività clinica in regime libero professionale
- Principali mansioni e responsabilità Turni di guardia clinica in reparto, ambulatori di ecografia internistica

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

(per le specifiche fare riferimento alle autocertificazioni agli allegati e-h)

- Date (da – a) Giugno 2016 – Luglio 2018
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Master di II livello in Politiche Sanitarie (MaPS2) dell'Università degli Studi di Bologna
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Politiche sanitarie, management sanitario
- Qualifica conseguita Master II livello

- Date (da – a) Febbraio – Luglio 2015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di Formazione Manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Management in ambito sanitario
- Qualifica conseguita Certificato di formazione manageriale

- Date (da – a) 2009
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Master in Promozione e Governo della Ricerca nelle Aziende Sanitarie, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Promozione e governo della ricerca
- Qualifica conseguita Master di II livello

- Date (da – a) 1995-2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Specialità in Medicina Interna, Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bologna
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Medicina Interna
- Qualifica conseguita Diploma di specialità con lode conseguito in data 16.11.2000

- Date (da – a) 1989 – 1995
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bologna
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Medicina e Chirurgia
- Qualifica conseguita Laurea in Medicina e Chirurgia con Lode conseguita in data 10.10.1995

- Date (da – a) Dal 1984 al 1989
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico Augusto Righi di Bologna
Il quarto anno frequenza presso la St John's School di Houston – Texas (USA)
- Qualifica conseguita Maturità Scientifica

- FORMAZIONE, ATTIVITÀ DI DOCENZA E RELAZIONI A CONVEGNI** Dal 2007 ad oggi – Attività di docenza in corsi organizzati da Fondazione GIMBE (Gruppo Italiano Medicina Basata sulle Evidenze)

(per le specifiche fare riferimento all'allegato i "dichiarazione sostitutiva di notorietà: attività di docenza" e allegato j "dichiarazione sostitutiva di notorietà: relazioni a convegni e presentazione di poster", allegato k "dichiarazione sostitutiva di Certificazione formazione professionale")

ATTIVITA' DI RICERCA E PUBBLICAZIONI

(per le specifiche fare riferimento all'allegato l "Dichiarazione sostitutiva di notorietà: Rendicontazione attività di Ricerca Clinica ed elenco Pubblicazioni")

Temi trattati: EBM-EBP, metodologia della ricerca clinica, strumenti di governo clinico (PDTA e Audit), qualità dell'assistenza

Anni accademici 2013-14 e 2014-15, Alma Mater Studiorum Università di Bologna Scuola di Specialità in Anestesia, Rianimazione e Terapia Intensiva - Professore a contratto a titolo gratuito per lo svolgimento di insegnamento su "La ricerca scientifica nella pratica clinica"

Identificato come Responsabile Scientifico o Sperimentatore per la parte AUSL delle seguenti partnership a progetti di ricerca multicentrici:

- Prot. 230 del 09.07.2020 - Recepimento dell'accordo per collaborazione fra l'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri IRCCS e la Commissione del Farmaco dell'Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) per Valutazione dei trattamenti farmacologici e del potenziale rischio iatrogeno in una coorte di soggetti anziani della Regione Emilia-Romagna. (Referenti di progetto per AUSL Bologna)
- Prot 36058 del 01.04.2000 - Nulla osta alla conduzione dello studio clinico "Trattamento farmacologico dell'infezione da COVID 19 con singolo farmaco o in associazione: modificazioni elettrocardiografiche e profilo di sicurezza (LQT in COVID-19 Therapy)" (CE 20058) Studio n. 330_2020_OSS_AOUBO Sperimentatore principale: Dott. Carlo Descovich UO Governo clinico AUSL BO- Promosso da AOSP Sant'Orsola Malpighi Bologna Prof. Nazzareno Galìè
- Prot 266 del 12.07.2019 - Accordo per la realizzazione del Progetto di ricerca: "OPS Bologna: sperimentazione cittadina sull'ospitalità e accoglienza in Pronto Soccorso"
- Prot 93257 del 24.07.2018 - Accordo di collaborazione per la ricerca tra Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie (DIBINEM)-Università di Bologna e Ausl Bologna. Progetto "Qualità e impatto dei servizi di Cure Intermedie nell'ambito dell'assistenza rivolta a persone anziane e fragili"
- Prot 78741 del 20.06.2017 - Accordo di collaborazione per la ricerca tra Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie (DIBINEM)-Università di Bologna e Ausl Bologna. Progetto "Valutazione della qualità e dell'impatto dei Percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali per la gestione delle patologie croniche degenerative"
- Prot 98169 del 31.08.2016 - Accordo di collaborazione per la ricerca tra Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie (DIBINEM)-Università di Bologna e Ausl Bologna Azienda Ospedaliero-Universitaria Sant'Orsola-Malpighi. Progetto "Valutazione della qualità di percorsi assistenziali in ambito cardiovascolare"

Come ricercatore ha una produzione scientifica con H-index al 1 luglio 2020 di 4.

Il sottoscritto ha pubblicato (Allegato l):

- 32 abstract/poster
- 14 articoli su riviste scientifiche
- 9 contributi a capitoli di libri o alter pubblicazioni

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

<p>MADRELINGUA ALTRA LINGUA</p> <p>• CAPACITÀ DI LETTURA • CAPACITÀ DI SCRITTURA • CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE</p>	<p>Italiana Inglese (quarto anno di liceo fatto alla St. John's School di Houston, Texas - USA) Eccellente Buono Buona</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</p>	<p>In qualità di coordinatore di diversi gruppi di lavoro multidisciplinari e multiprofessionali, nonché direttore/responsabile ff negli anni di unità operativa complessa e semplice dipartimentale, il sottoscritto ha sviluppato buone capacità di relazionarsi con altri professionisti, stimolando la collaborazione interprofessionale multidisciplinare. Ha una propensione all'ascolto ed alla co-progettazione con buone capacità di mediazione per perseguire le direttive della Direzione o dei decisori sovraordinati e allo stesso tempo valorizzare i differenti punti di vista dei professionisti coinvolti nei gruppi di lavoro.</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</p>	<p>Sia il ruolo di direttore/responsabile ff negli anni di unità operativa complessa/semplificata dipartimentale sia le attività di coordinamento di gruppi multidisciplinari anche interaziendali hanno portato il sottoscritto a sviluppare capacità organizzative votate all'efficiente utilizzo delle risorse professionali a disposizione (tempo, competenze), alla valorizzazione delle vocazioni, alla finalizzazione verso il risultato attraverso metodologie di lavoro condivise e strutturate.</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</p>	<p>Buona capacità ed autonomia nella gestione di software di largo utilizzo del pacchetto Microsoft Office, buona capacità ed autonomia di utilizzo di database e della costruzione degli stessi (excel, access), buona capacità di utilizzo di web browser e strumenti di knowledge management per il reperimento di fonti bibliografiche (docente di corsi su temi dell'informazione scientifica e co-autore di un libro sul tema)</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE</p>	<p>Da anni chitarrista amatoriale e da qualche anno membro di un gruppo musicale di professionisti sanitari (Doctor Life) impegnato sia nella diffusione di informazioni sulla salute che nel fund raising per varie iniziative no-profit. Fotografo amatoriale con esperienza di camera oscura analogica e post-processing digitale su file RAW.</p>
<p>ULTERIORI INFORMAZIONI</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dal 2020 membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione senza scopo di lucro "Per una Sanità del Servizio Pubblico. Insieme ai Cittadini per una Etica della Cura". • Dal 2020 membro del Consiglio Direttivo Allargato della Società Italiana Medici Manager (SIMM) • Dal 2019 membro della European Pathway Association - Italy (EPA-Italy) • Dal 2019 membro del Comitato Scientifico della Fondazione GIMBE • Nel 2014-15 coinvolto da AGENAS come membro del Gruppo di Lavoro "Elaborazione di linee guida sul percorso assistenziale della persona con mielolesione" • Dal 2012 al 2017 ha collaborato con la Siquas-VRQ per la diffusione della metodologia dell'audit clinico in Italia (revisione integrale della traduzione in italiano del libro di N Dixon "Getting Clinical Audit Right to Benefit Patients", relazioni a Workshop Nazionali, produzione di kit di strumenti per l'implementazione dell'audit clinico, laboratorio inter-regionale di introduzione all'audit clinico)

- 2012-2013: componente del gruppo di lavoro coordinato dal GIMBE per la stesura di Linee Guida Deficit Fattore VII
- 2010-2011: partecipante al progetto EBHC Library - GIMBE
- 2008: coinvolto come partecipante a gruppi di lavoro per la produzione di evidence Report - GIMBE
- 2007: coinvolto come partecipante al gruppo di lavoro per la produzione di LG - Società Italiana Studio Emostasi
- Dal 2007 membro docente senior della Fondazione Gimbe
- 2006-2007: coinvolto come partecipante al gruppo di lavoro per la progettazione di un RCT cifoplastica vs vertebroplastica - Gruppo Italiano Scoliosi

PATENTE O PATENTI **B**

ALLEGATI

- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (allegato a al CV): Stato di servizio in AUSL Bologna
- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (allegato b al CV): Rendicontazione attività sui Percorsi Diagnostico-Terapeutico-Assistenziali (PDTA) e documenti di definizione di best practice
- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (allegato c al CV): Rendicontazione attività sui Audit clinici e progetti di monitoraggio dell'appropriatezza
- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (allegato d al CV): Rendicontazione attività su Promozione e Governo della Ricerca
- Autocertificazione Master Universitario di Secondo livello in Politiche Sanitarie (allegato e al CV)
- Autocertificazione Master Universitario di Secondo livello in Promozione e governo della ricerca nelle Aziende Sanitarie (allegato f al CV)
- Autocertificazione specializzazione in Medicina Interna (allegato g al CV)
- Autocertificazione laurea in Medicina e Chirurgia (allegato h al CV)
- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (allegato i al CV): Rendicontazione attività di Docenza
- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (allegato j al CV): Rendicontazione su relazioni a convegni e presentazione di poster
- Dichiarazione sostitutiva di Certificazione (allegato k al CV) formazione professionale
- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (allegato l al CV): Rendicontazione attività di Ricerca Clinica ed elenco Pubblicazioni

Bologna, 17/07/2020

Ai sensi dell'art. 38, D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, la dichiarazione è sottoscritta dall'interessato in presenza del dipendente addetto ovvero sottoscritta e inviata insieme alla fotocopia, non autenticata di un documento di identità del dichiarante, all'ufficio competente, tramite un incaricato, oppure a mezzo posta.